



**Esta presentación es exclusivamente para los asistentes del ITM. Su contenido es confidencial y no está permitida su reproducción, distribución, ni difusión, total o parcial, por ningún medio. Agradecemos su comprensión y respeto a estas condiciones.**

**This presentation is intended exclusively for attendees of ITM. Its content is confidential and cannot be reproduced, distributed, or shared, in whole or in part, by any means.**

**We appreciate your understanding and respect for these conditions.**

**Magapor®**

# Cómo Liderar la Producción y Sustentabilidad. El Ejemplo Mexicano

Mauricio Galindo

# Magapor®

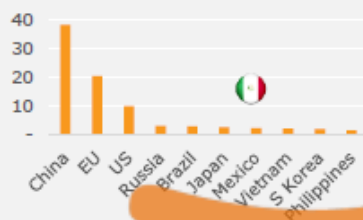
# México en el Mercado Global de Proteína

Consumo

México es el 7° consumidor de cerdo en el mundo..



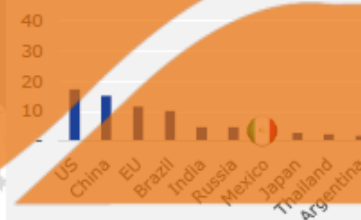
(TM, EPC)



México es el 7° consumidor de pollo



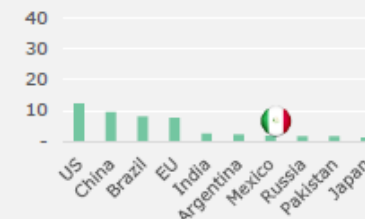
(TM, EPC)



México es el 7o consumidor de res



(TM, EPC)



Producción

México es el 8° productor de cerdo



(TM, EPC)



México es el 7° productor de pollo



(TM, EPC)



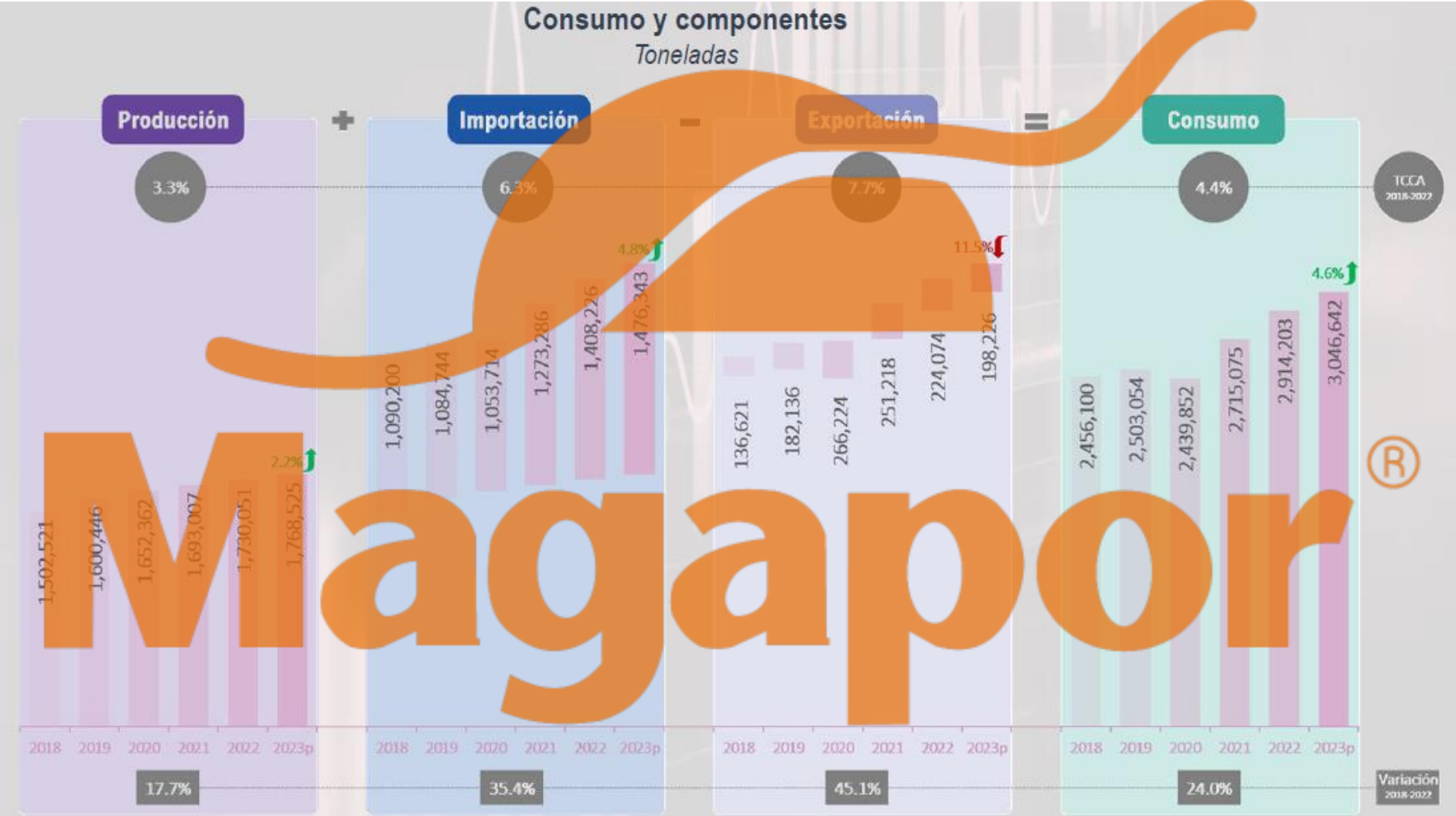
México es el 8° productor de res



(TM, EPC)

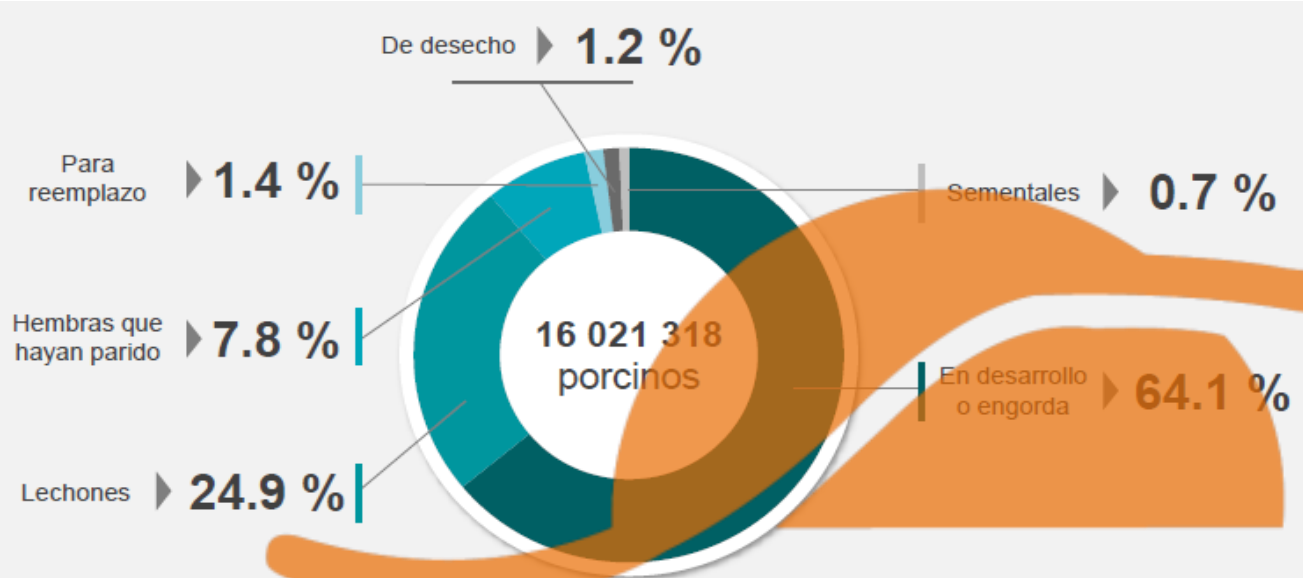


- Fuente: PSD-USDA, Oporpa and Rabobank 2021
- TM: Toneladas Métricas
- EPC: Equivalente Peso Canal



Fuente: Panorama Anual de Mercado Cárnico, Consejo Mexicano de la Carne 2023.

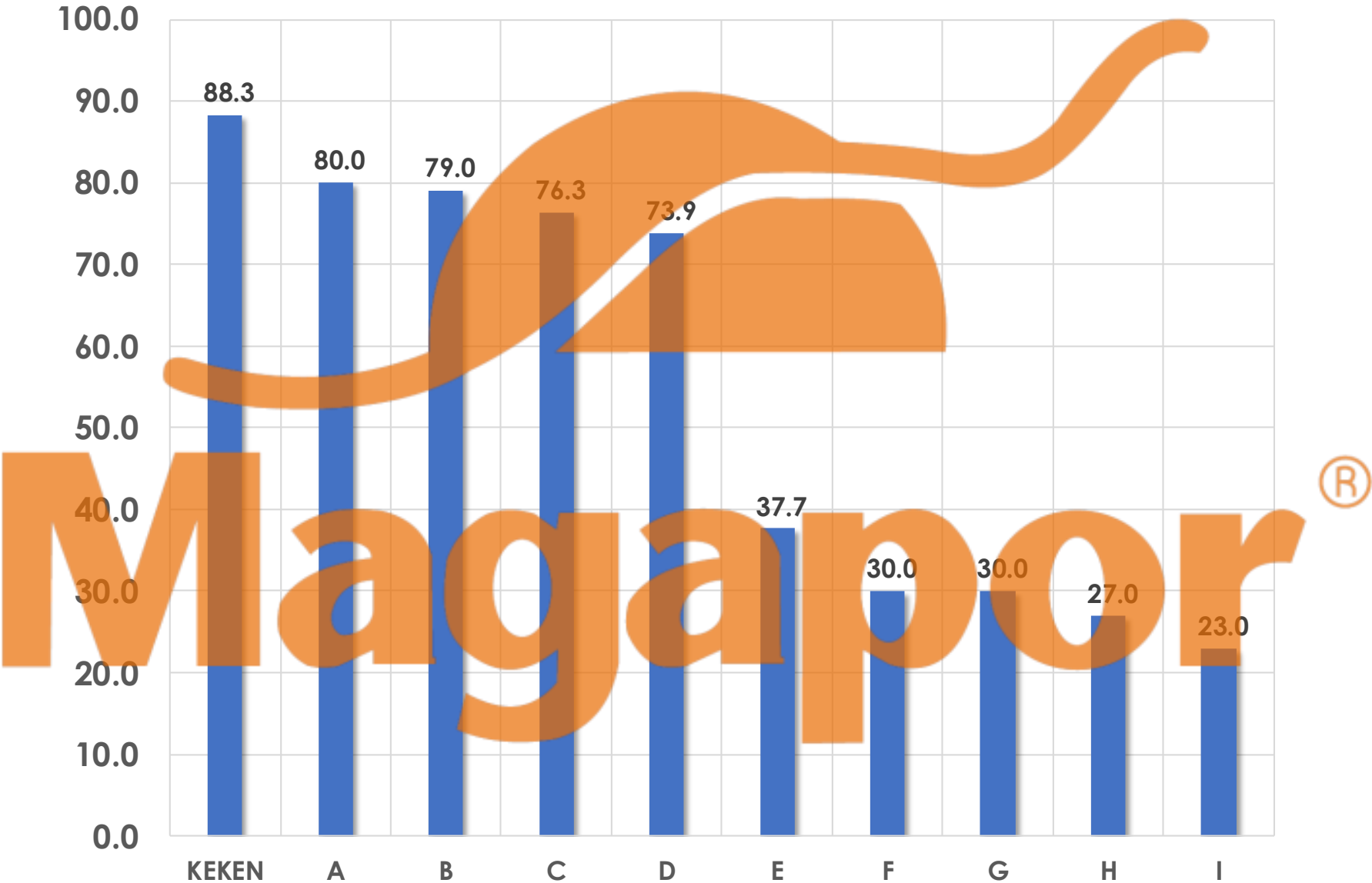
# Cría de Cerdos en México



| ESTADO     | HEMBRAS |
|------------|---------|
| JALISCO    | 420.5   |
| SONORA     | 132.1   |
| YUCATAN    | 103.5   |
| PUEBLA     | 98.8    |
| VERACRUZ   | 98.8    |
| MICHOACAN  | 32.4    |
| GUANAJUATO | 30.0    |
| QUERETARO  | 25.2    |
| CHIAPAS    | 23.0    |
| OAXACA     | 21.1    |
| OTROS      | 60.3    |



10 estados generan el **86%** de la carne de cerdo que se produce en el país





KUO Consumo

KUO Químico

KUO Automotriz



(1) Alimentos  
Procesados

Kekén

(2) Carne de Cerdo



Grupo  
Dynasol

(3) Hule Sintético

Resirene

(4) Poliestireno

**TREMEC**

(5) Transmisiones



Alimentos procesados  
en Estados Unidos

# Magapor®

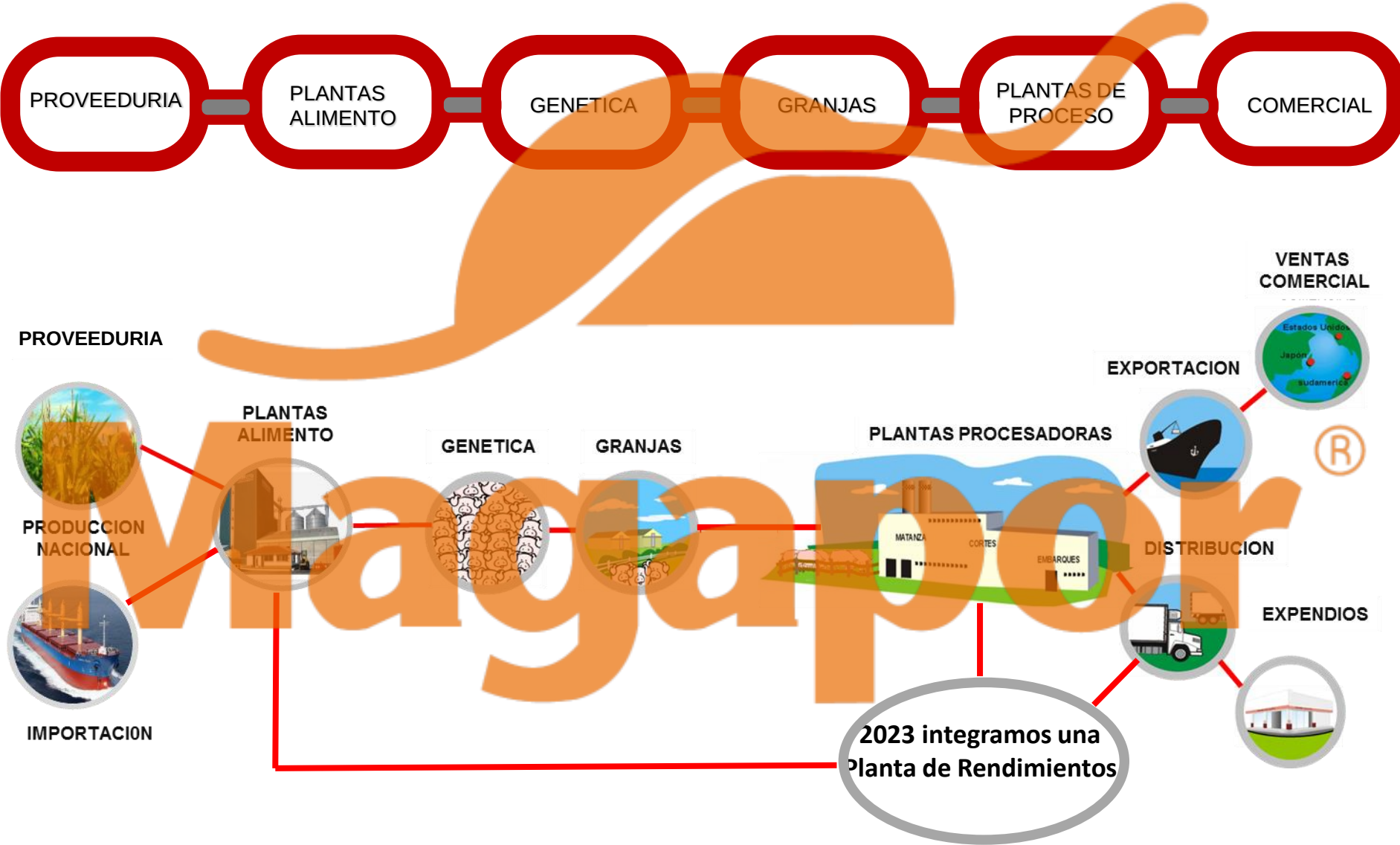
## Joint Ventures

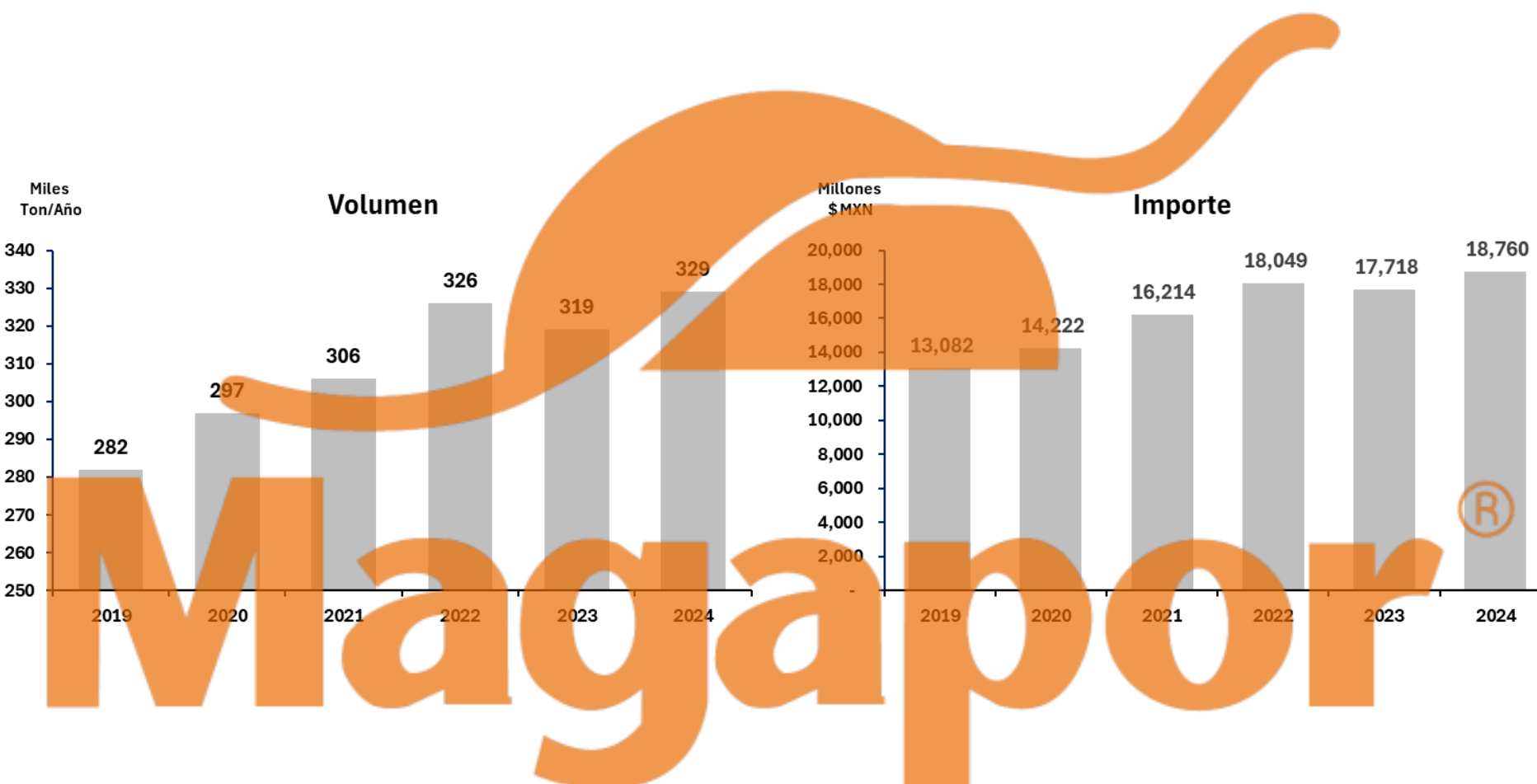
1. Herdez-Del Fuerte : KUO 50% - Herdez 50%
2. Megamex : Herdez Del Fuerte 50% - Hormel Foods 50%
3. DYNASOL: KUO 50% - REPSOL 50%

- Modelo de Negocio: **Productor, Procesador y comercializador de carne**
- **Ventas 2024:** \$ 1,023 mill USD
  - 45% Tiendas Propias y Rutas
  - 39% Exportación
  - 16% Otros
- **1er exportador de carne de cerdo en México**
- **9,042 Empleados**
- **88,330 Hembras** en producción
- **329,501 ton.** de carne vendida en 2024
- Red de **440 tiendas** en México









**Plantas de Alimentos**

**Magapor<sup>®</sup>**

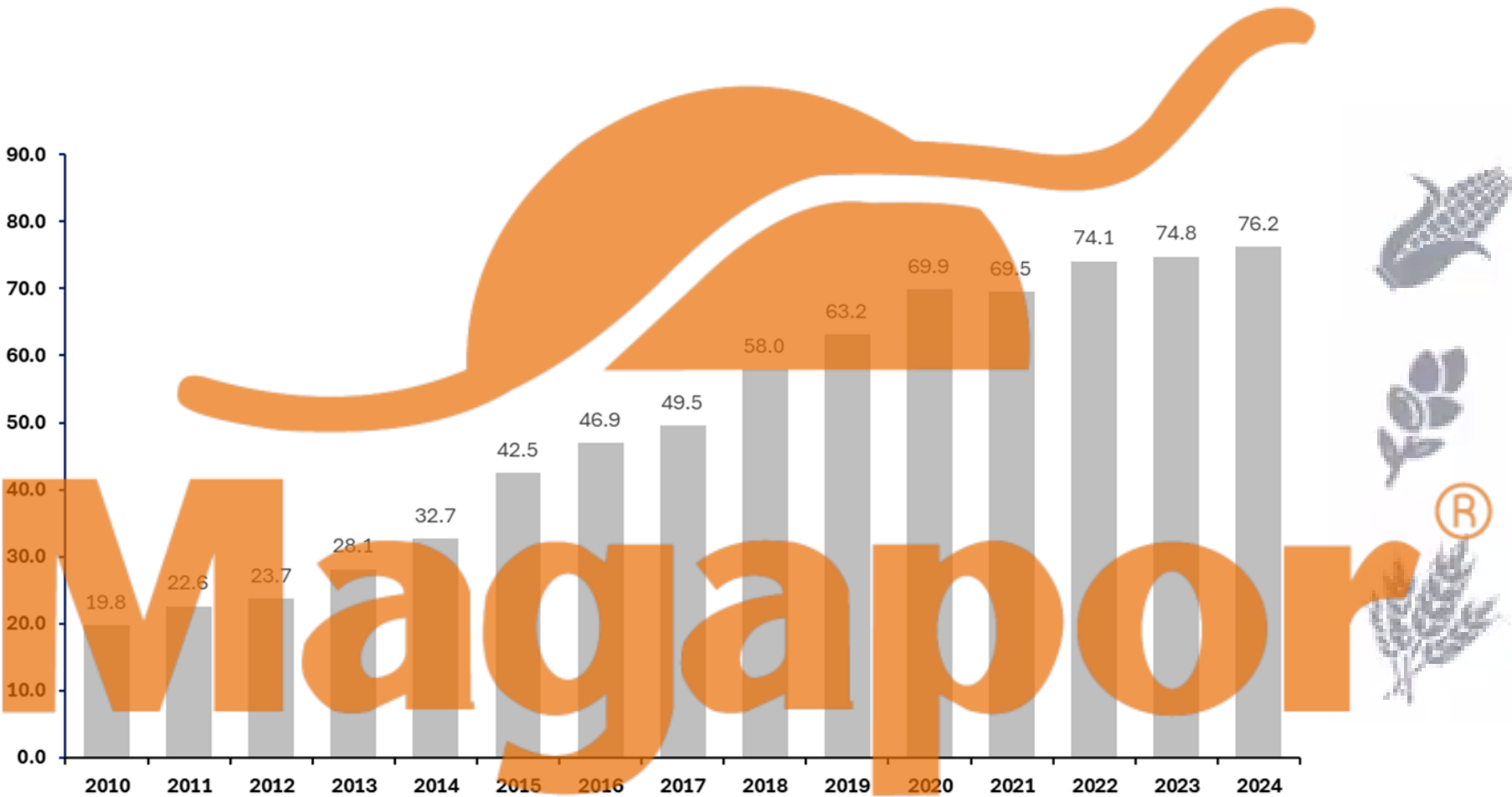
# Vista Aérea Planta de Alimento Umán



# Vista Aérea Planta de Alimento San Antonio

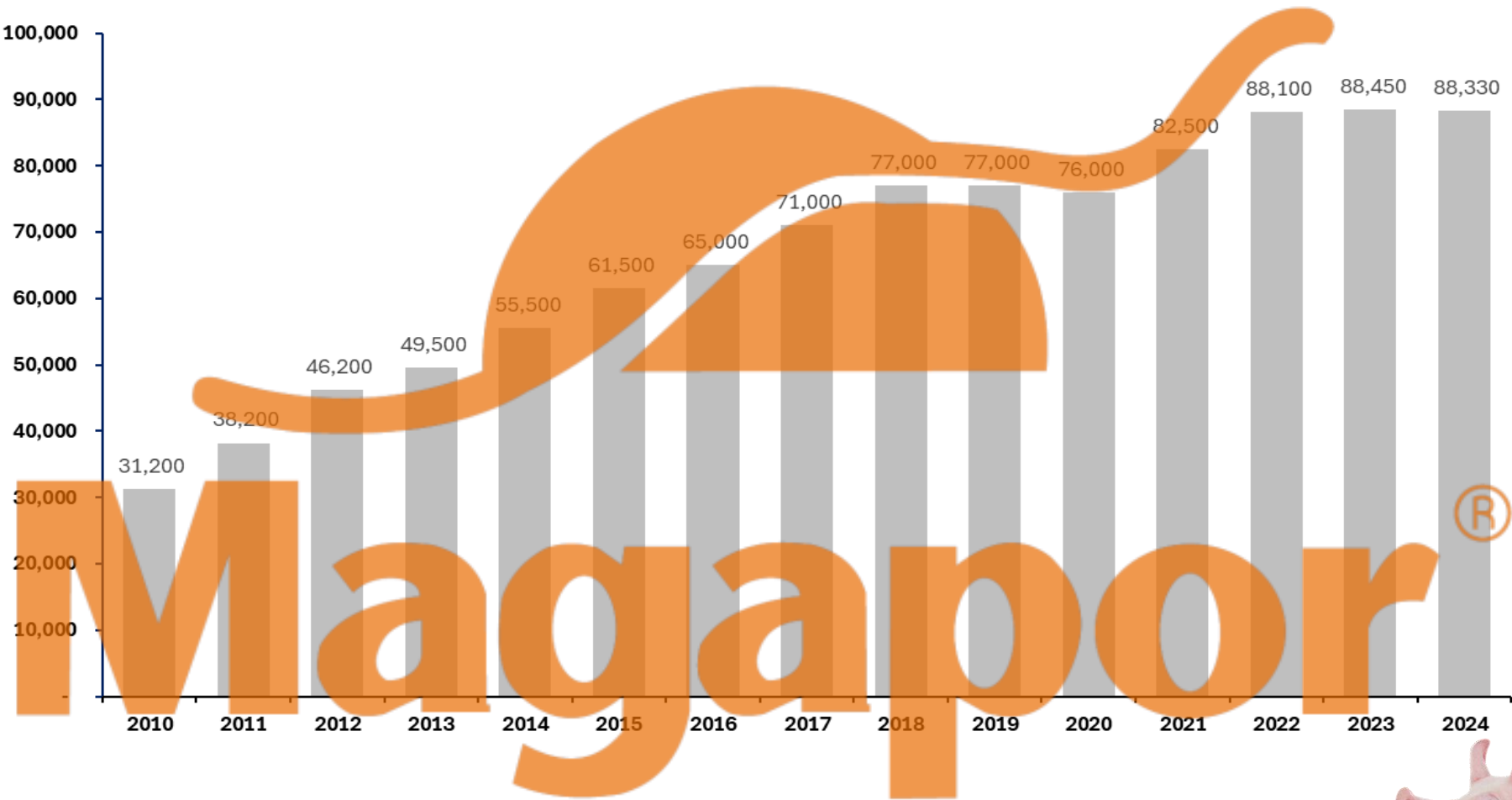


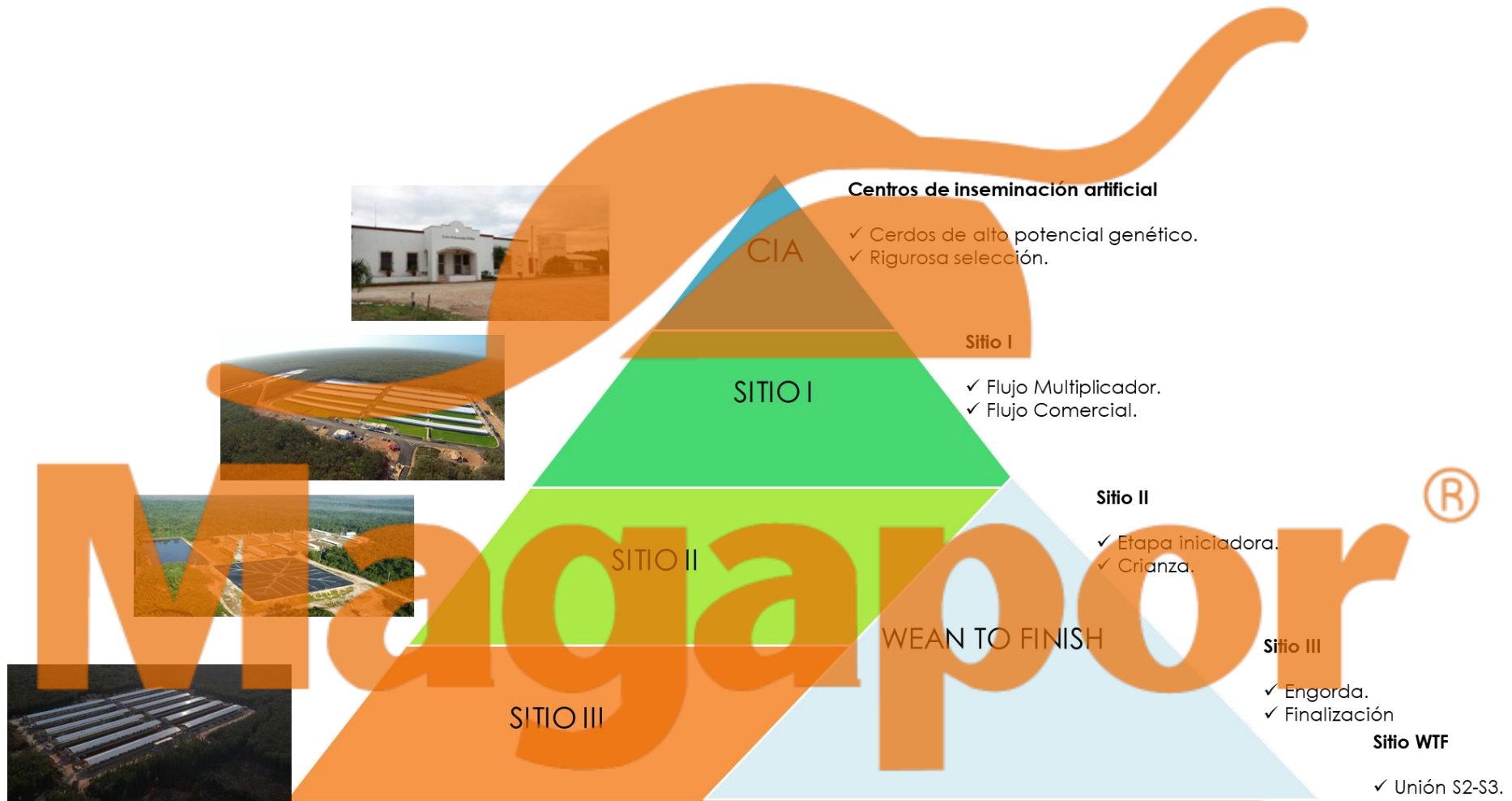
# Toneladas de Alimento Producidas (prom mensual)





**Magapor<sup>®</sup>**





Posta de Sementales

Magapor<sup>®</sup>

An aerial photograph of a seedling nursery facility, identified as 'Posta de Sementales' (Seedling Nursery). The facility is situated within a vast, dense forest. It features a large, long, white-roofed building with a grey roof, surrounded by a paved area and some smaller structures. A dirt road leads to the facility. In the upper left, there are two small, rectangular, dark-colored ponds or reservoirs. The entire scene is overlaid with a large, stylized orange graphic of a jaguar or panther, which is the logo for 'Magapor'. The word 'Magapor' is written in a large, bold, orange font across the middle of the image, with a registered trademark symbol (®) to its right.

# Posta de Sementales



Magapor®

# Vista Aérea Sitio 1 (6,000 Vientres)



# Vista Aérea Sitio 1 (6,000 Vientres)

Magapoor®



# Gestaciones Sitio 1



# Maternidades Sitio 1



# Biodigestores en Granjas

Magapor®



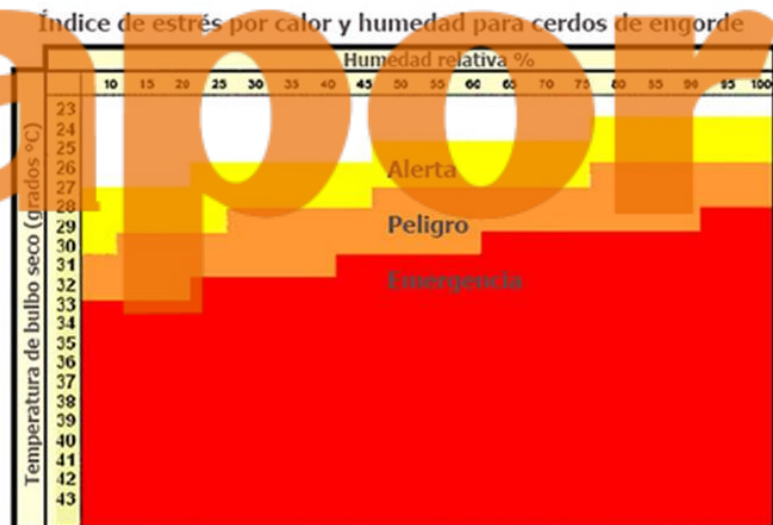
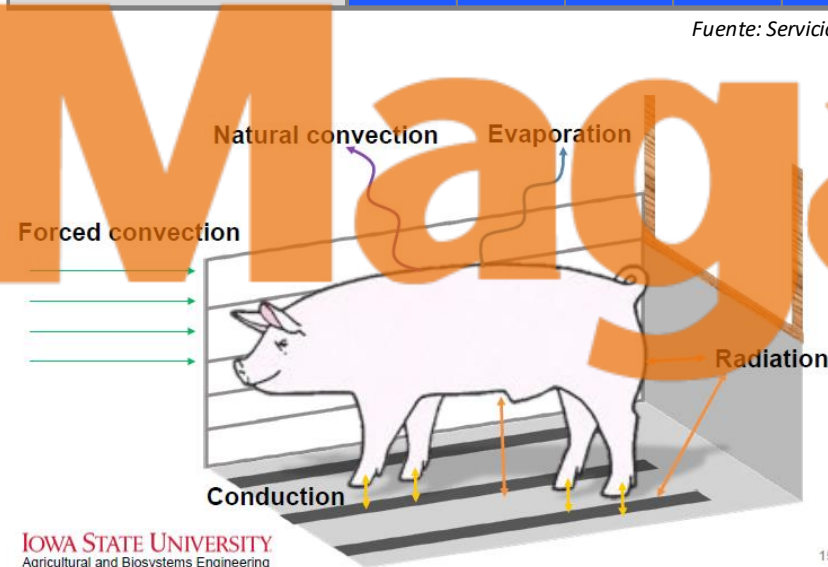
# Generador de Biogás



# Principal Reto para maximizar la producción

| Mes                             | ENE   | FEB   | MAR   | ABR   | MAY   | JUN   | JUL   | AGO   | SEP   | OCT   | NOV   | DIC   | ANUAL  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Temp. Máx. Abs. (°C)            | 39.5  | 39.5  | 42.0  | 43.0  | 43.0  | 41.5  | 40.0  | 43.0  | 40.0  | 39.0  | 39.0  | 39.0  | 43.0   |
| Temp. Máx. Media (°C)           | 31.3  | 31.8  | 34.1  | 36.3  | 36.1  | 35.0  | 34.8  | 34.7  | 34.2  | 32.9  | 31.9  | 30.9  | 33.6   |
| Temp. Media (°C)                | 18.0  | 20.4  | 23.3  | 27.9  | 29.0  | 28.5  | 28.2  | 28.1  | 27.9  | 24.8  | 22.4  | 20.0  | 25.0   |
| Temp. Mín. Media (°C)           | 13.2  | 14.3  | 15.6  | 18.2  | 21.7  | 21.6  | 21.4  | 21.3  | 21.6  | 19.8  | 16.3  | 14.0  | 18.5   |
| Temp. Mín. Abs. (°C)            | 7.0   | 7.0   | 9.0   | 9.0   | 10.0  | 14.0  | 15.0  | 15.0  | 14.0  | 10.0  | 9.0   | 7.0   | 7.0    |
| Lluvias (mm)                    | 38.4  | 32.2  | 22.5  | 24.4  | 69.4  | 138.3 | 158.7 | 140.7 | 183.1 | 127.9 | 56.2  | 45.1  | 1036.9 |
| Días de Lluvia ( $\geq 0.1$ mm) | 4.2   | 3.3   | 2.3   | 1.9   | 4.6   | 10.8  | 13.4  | 12.8  | 13.9  | 9.7   | 5.4   | 4.3   | 86.6   |
| Horas de Sol                    | 208.6 | 205.9 | 241.8 | 254.1 | 273.2 | 231   | 246.1 | 247.9 | 208.5 | 218.5 | 212.4 | 201.8 | 2749.8 |
| Humedad Relativa (%)            | 72    | 70    | 65    | 66    | 65    | 73    | 74    | 75    | 78    | 77    | 77    | 75    | 72     |

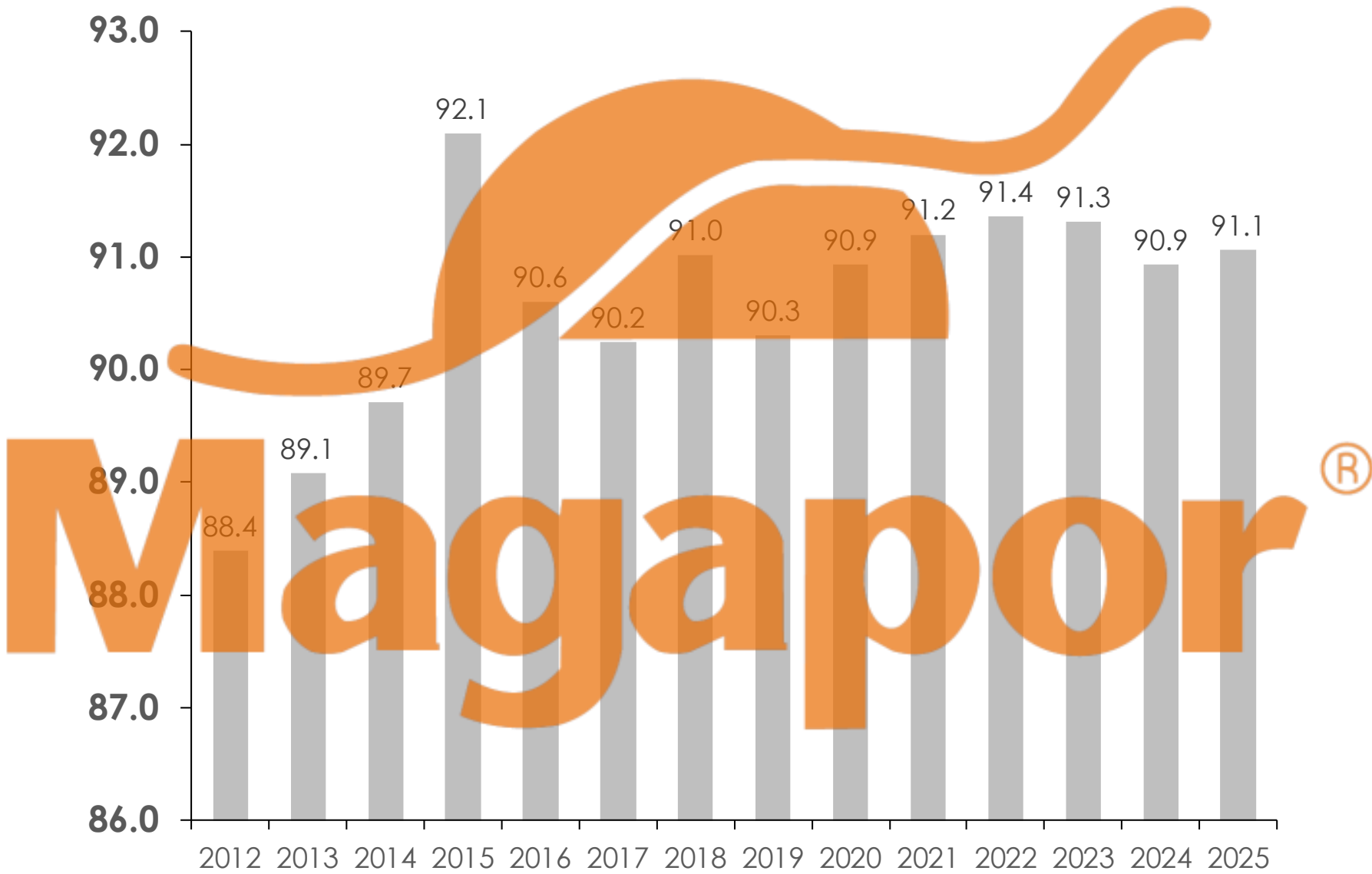
Fuente: Servicio Meteorológico Nacional



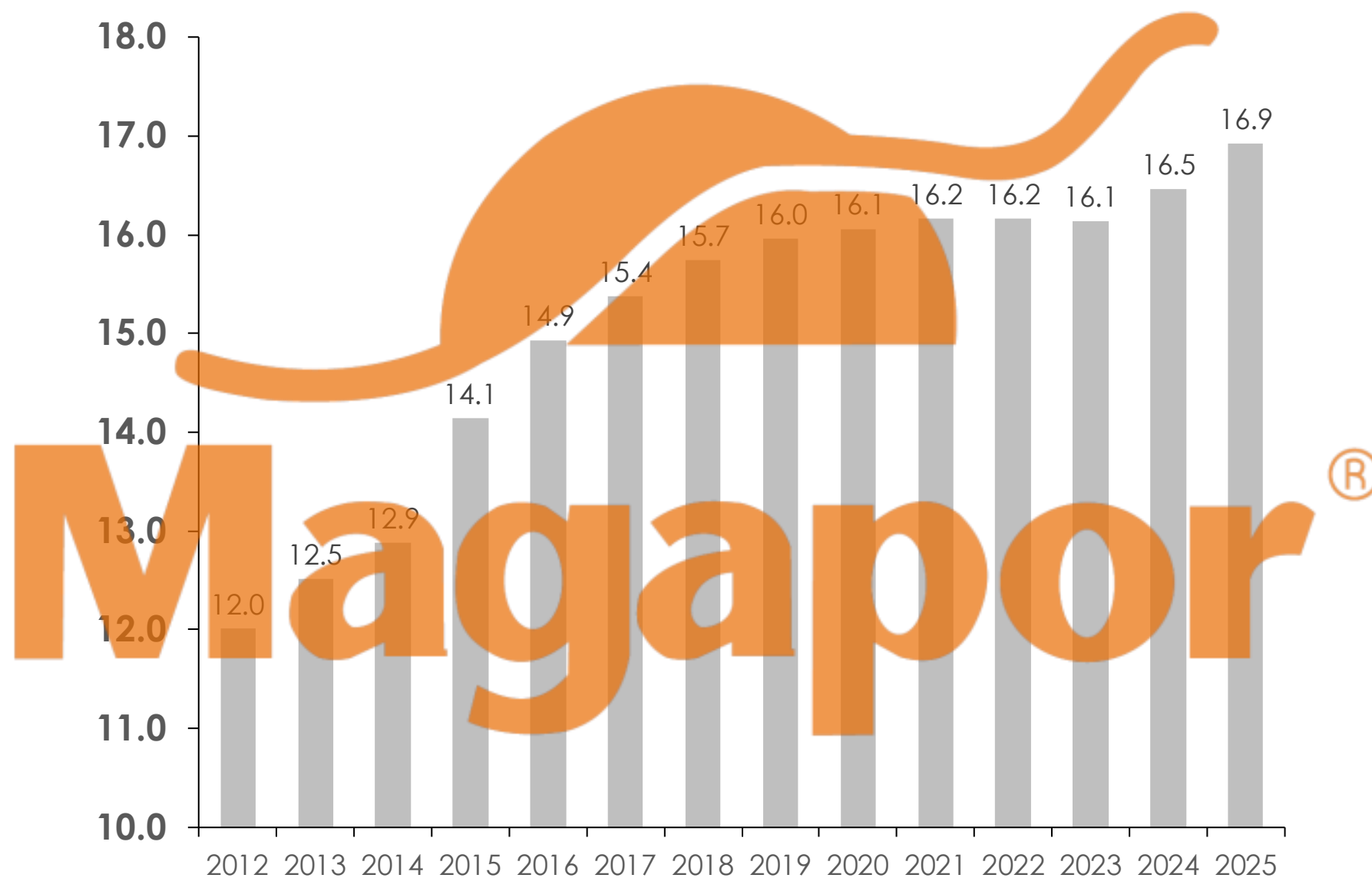
Gestaciones Sitio 1

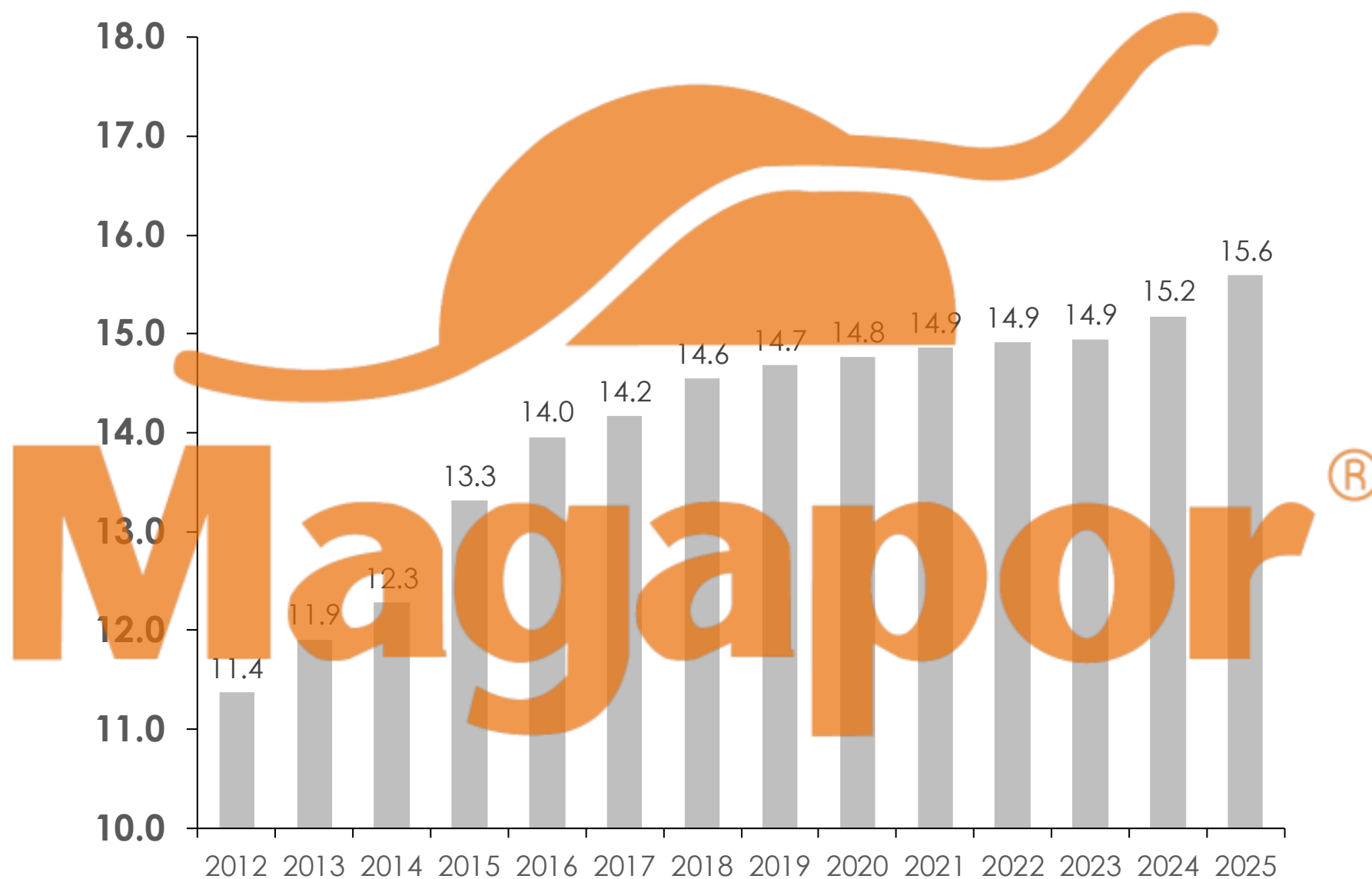


Magapor

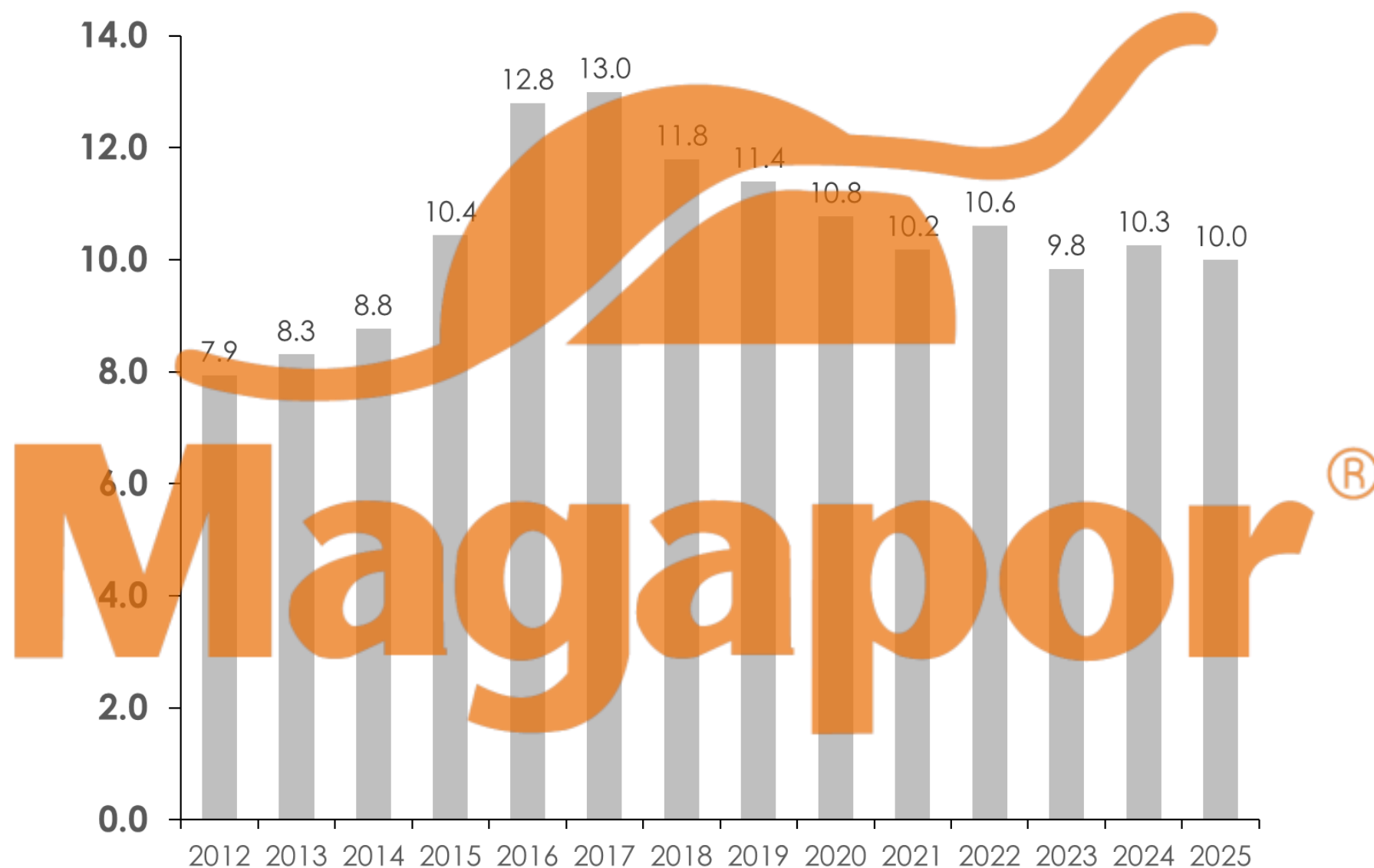


# Promedio Lechones Nacidos Totales

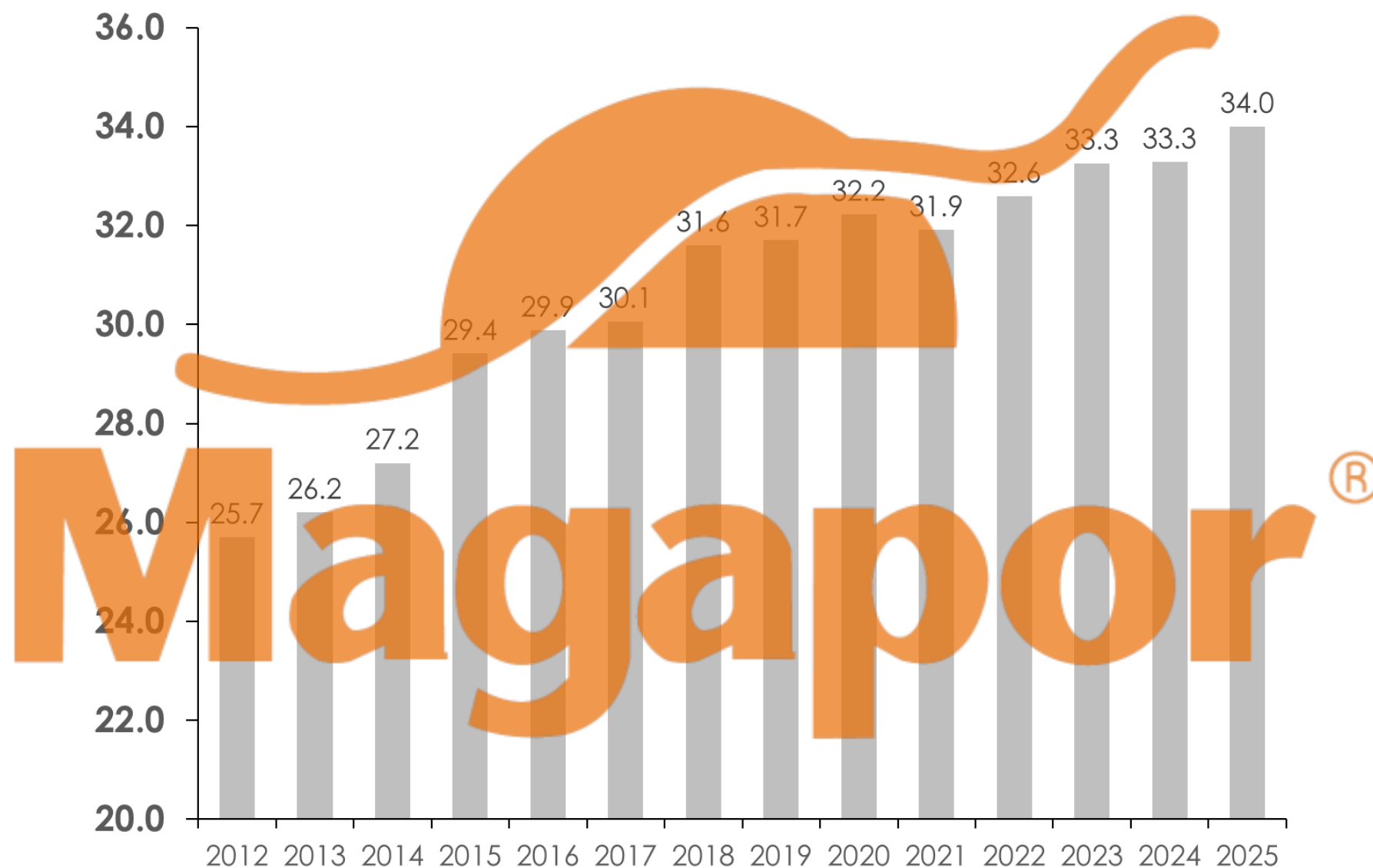




# Mortalidad Predestete (%)



# Destetados por Hembra al Año (DHA)



Vista Aérea Wean to Finish





Magapor®

Interior Sitio 3



Magapor®

Vista Aérea Wean to Finish



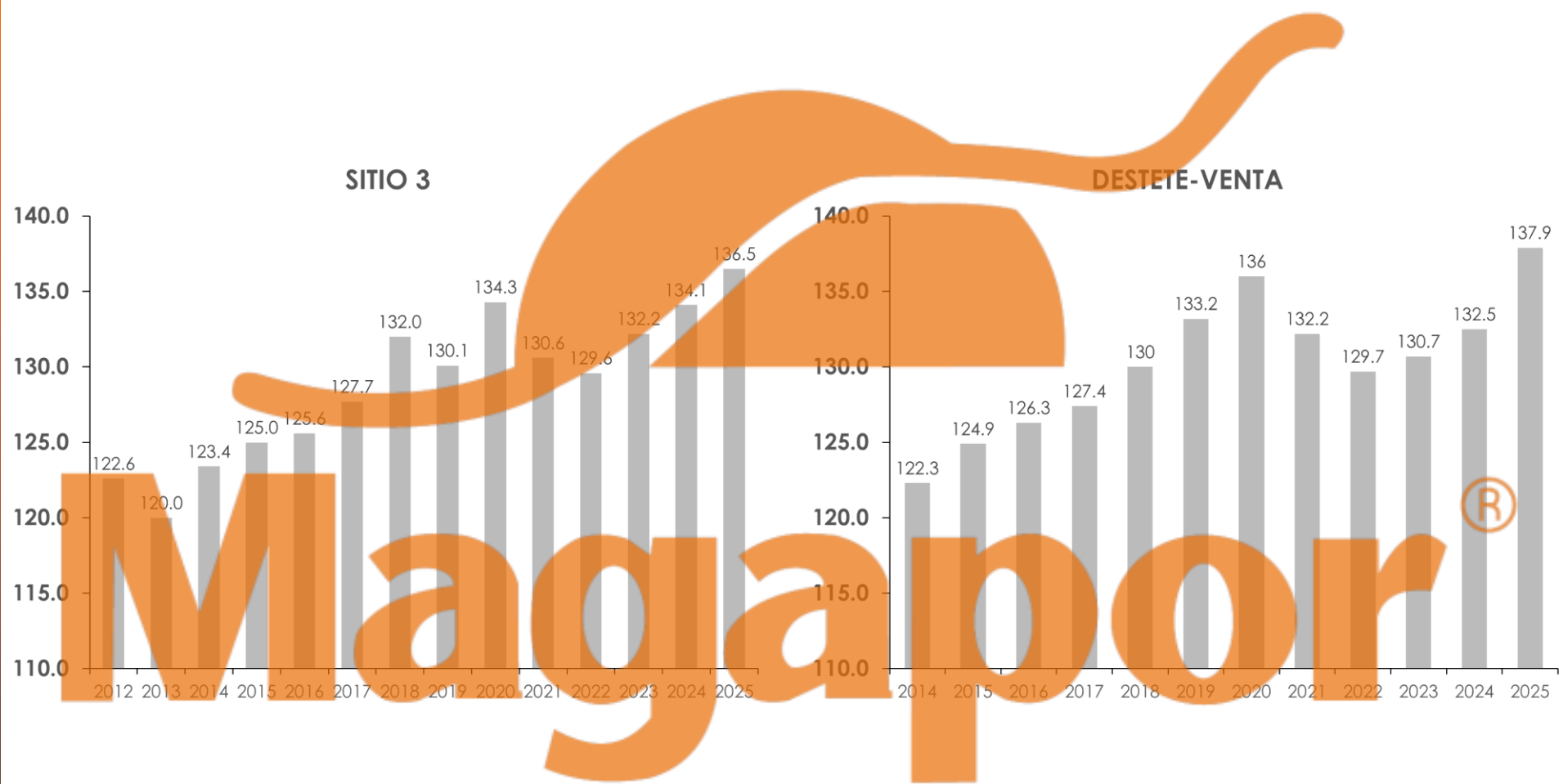
Magapoor®

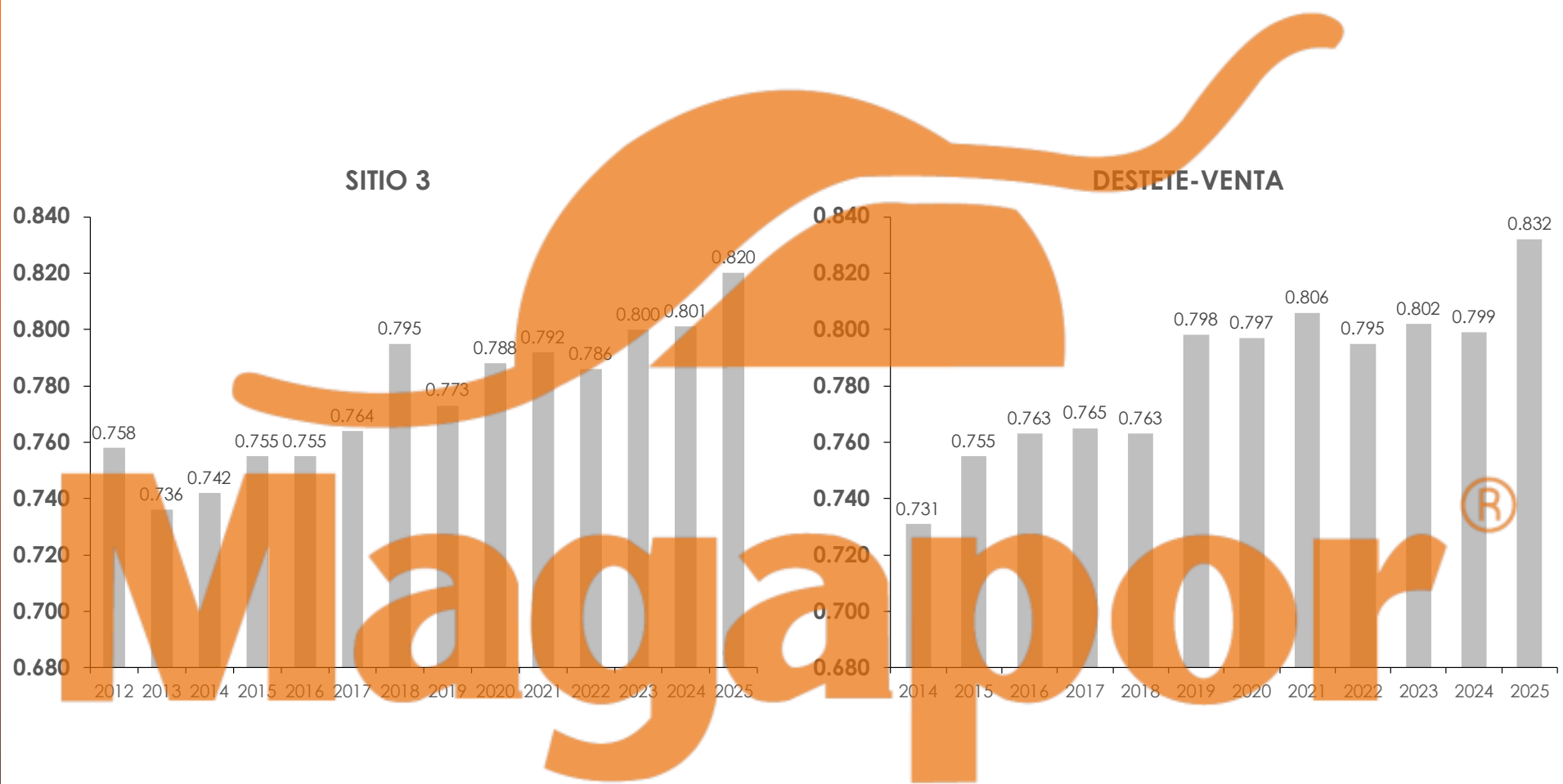


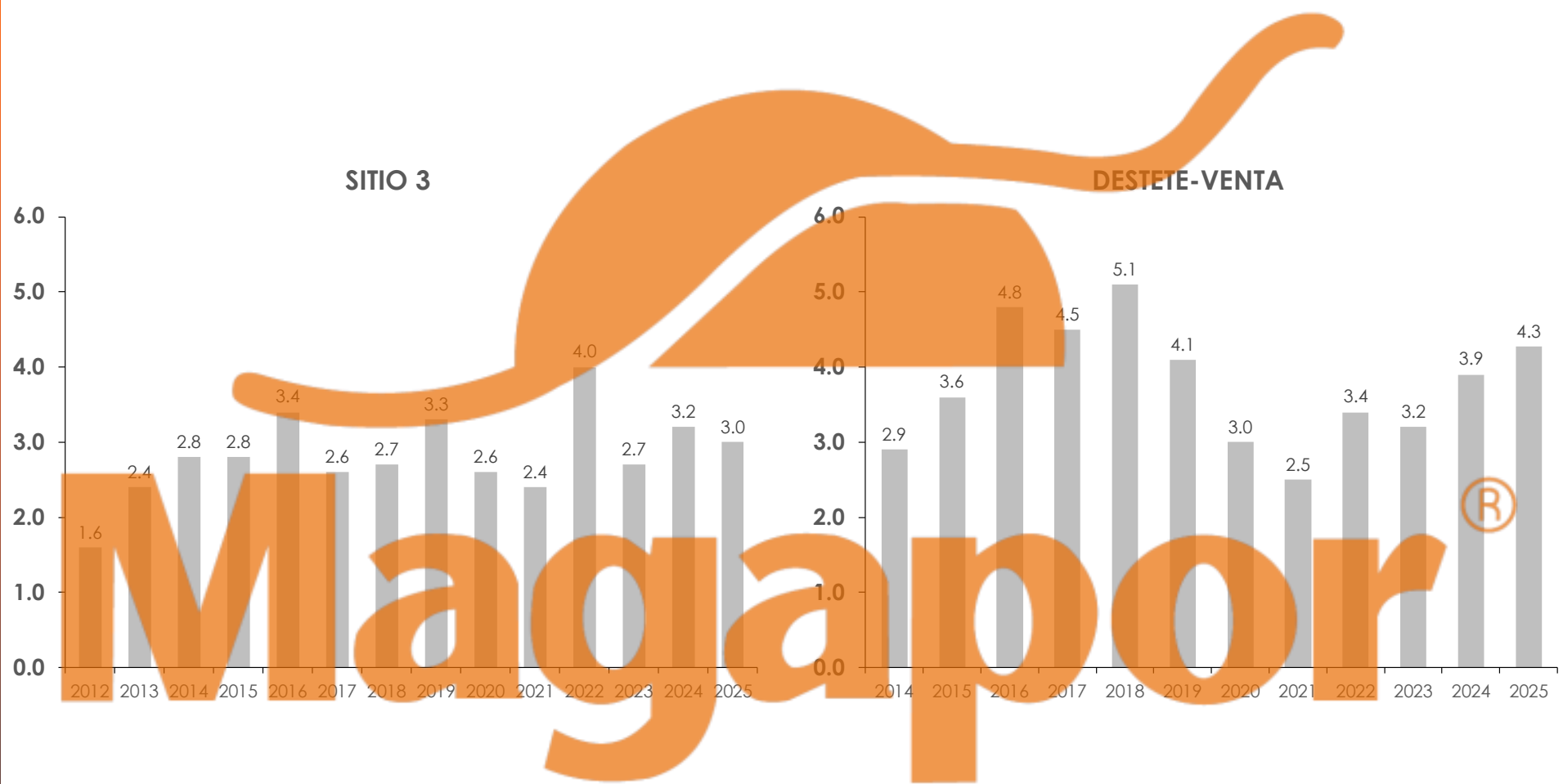
Interior Wean to Finish

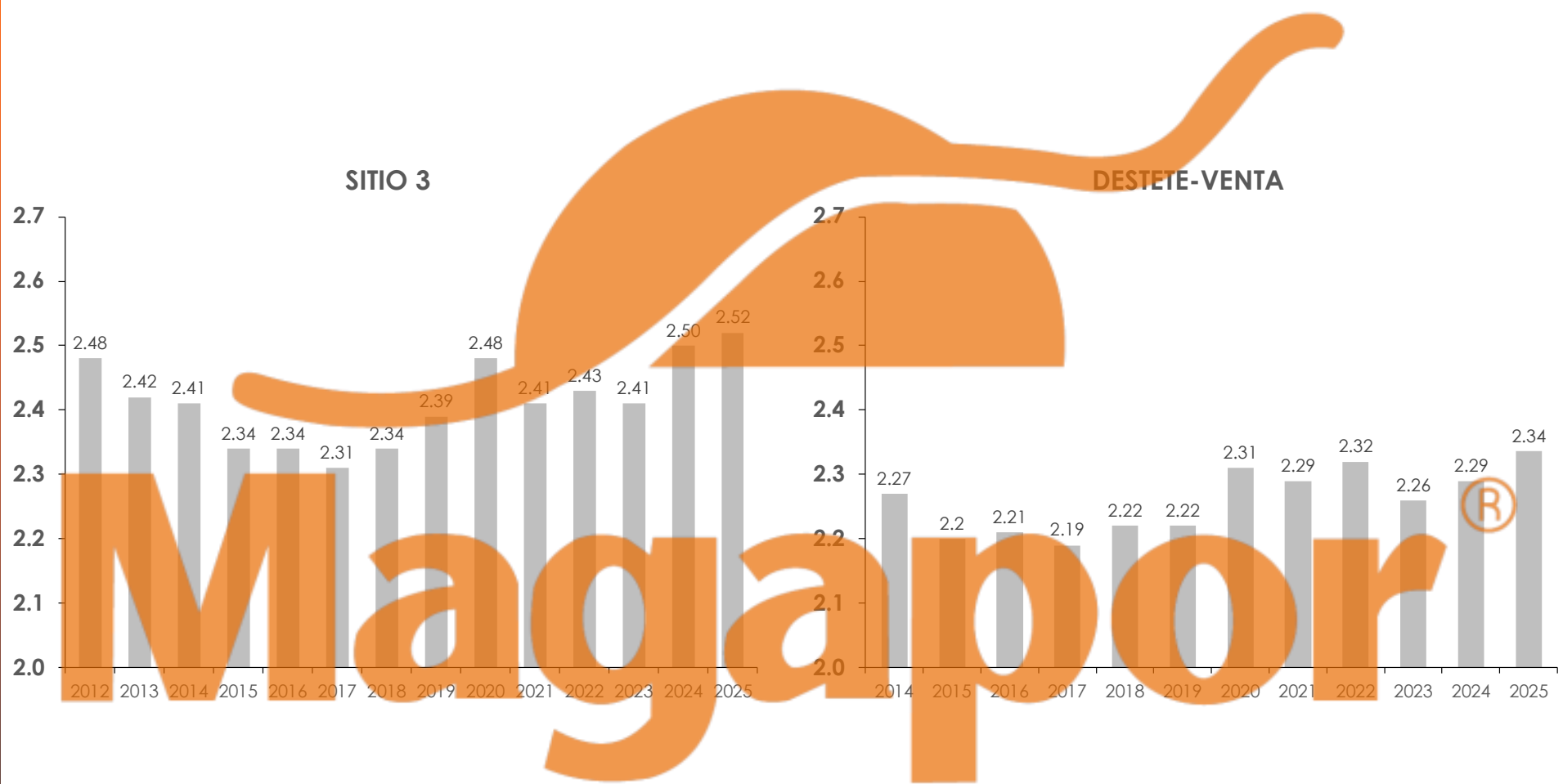


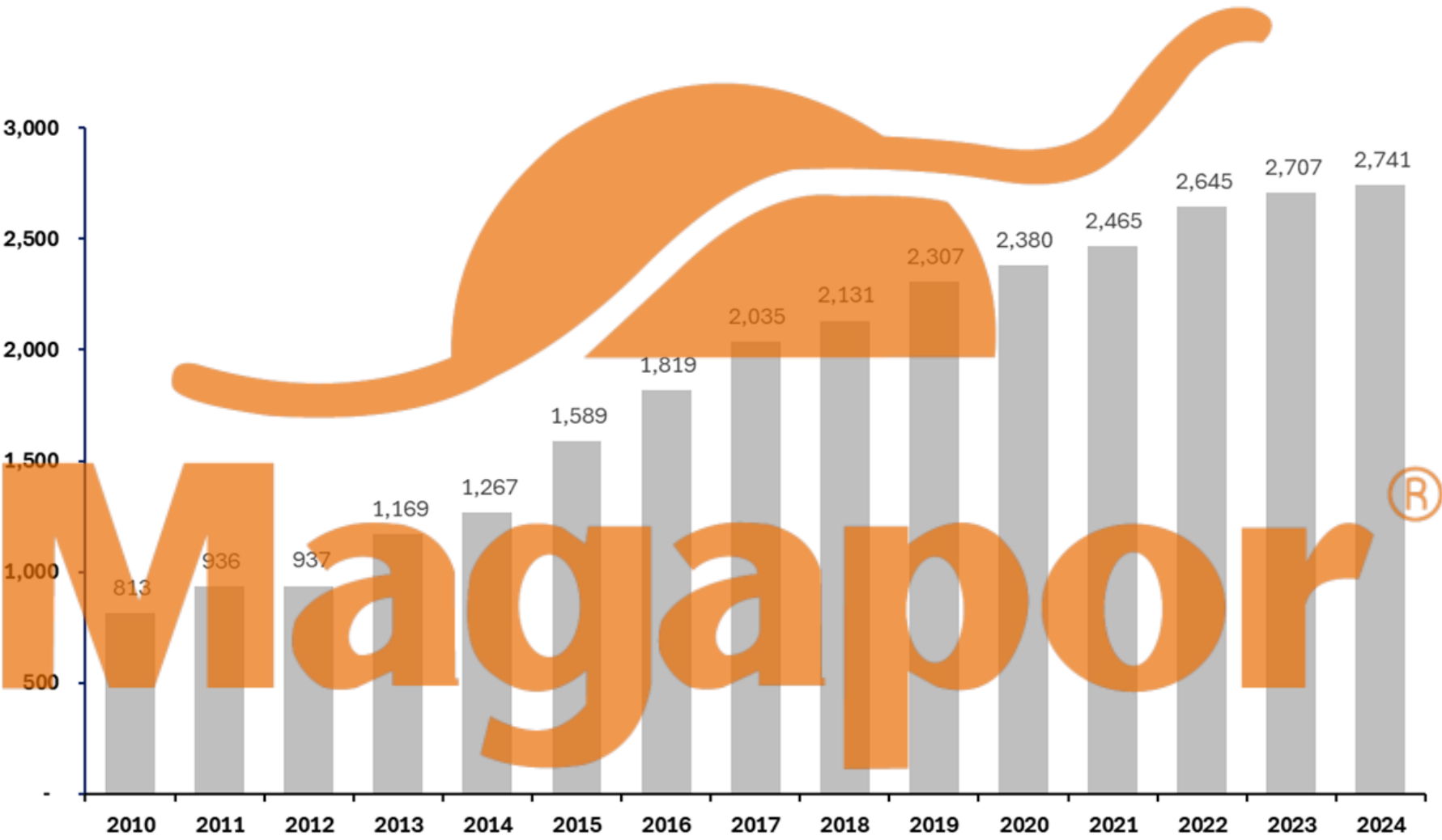
Magapoor®



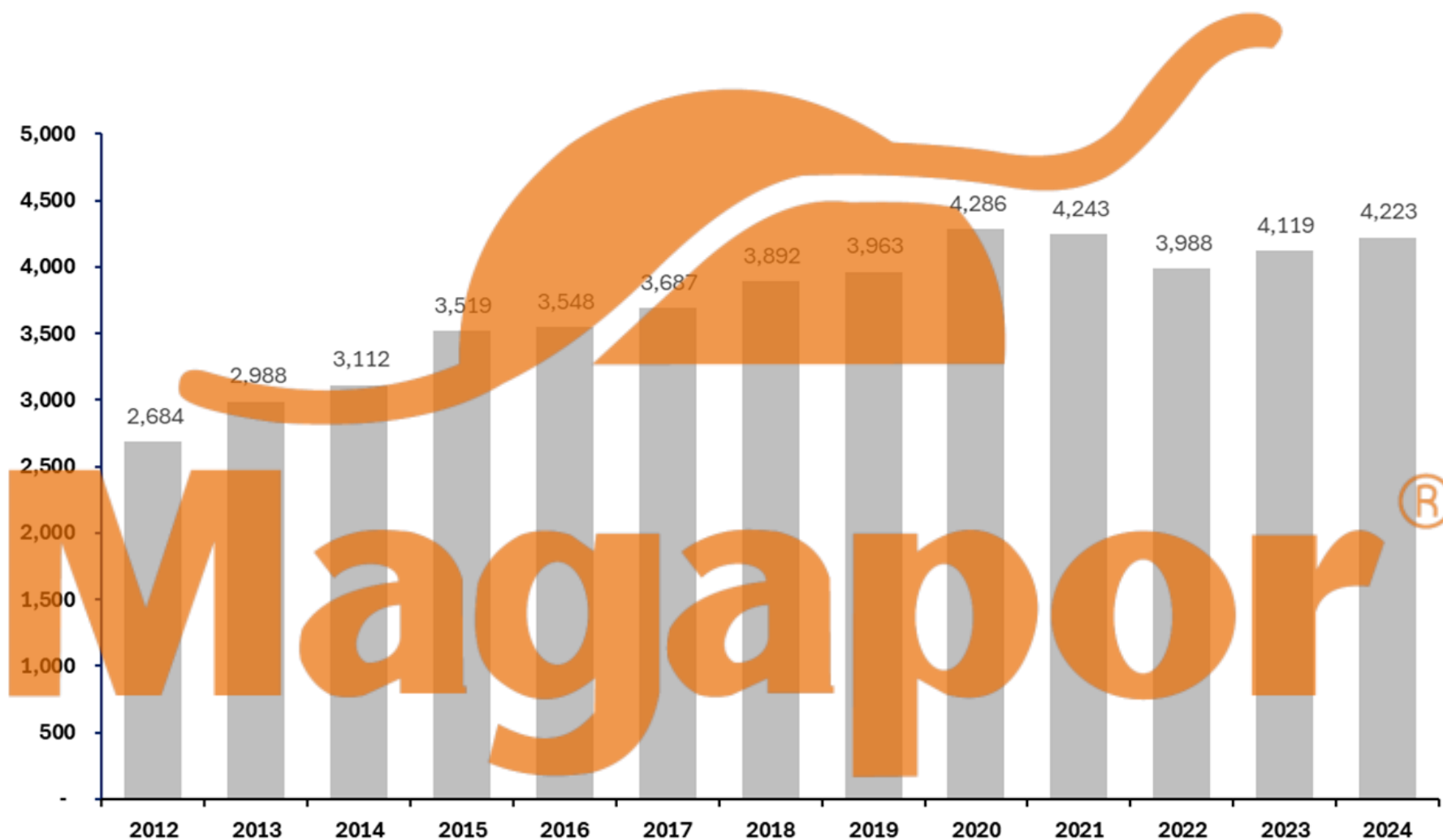








# Kgs Vendidos por Hembra al Año





- Desde el 2017 se cuenta con un **Laboratorio propio** para monitoreo y diagnóstico de la salud de los animales.
- **Detección temprana de riesgos** sanitarios en granjas de Kekén y en el Estado.
- Ventajas adicionales:
  - Entrega de resultados en **menos de 24 hrs.**
  - **20% de ahorro en costos** de los análisis
  - Ahorro en costo de mensajería
  - **Respuesta inmediata** ante contingencias.



- **Monitoreo y control de camiones de transporte porcícola** a nivel regional.
- **Puntos de Inspección** Interestatal.
- Revisión de limpieza y sanitización de unidades.
- **Cero tolerancia** a presencia de materia orgánica en los camiones.

A stylized orange graphic of a plant or leaf, with a central vein and a wavy, flowing shape, positioned behind the text.

**Plantas Procesadoras**

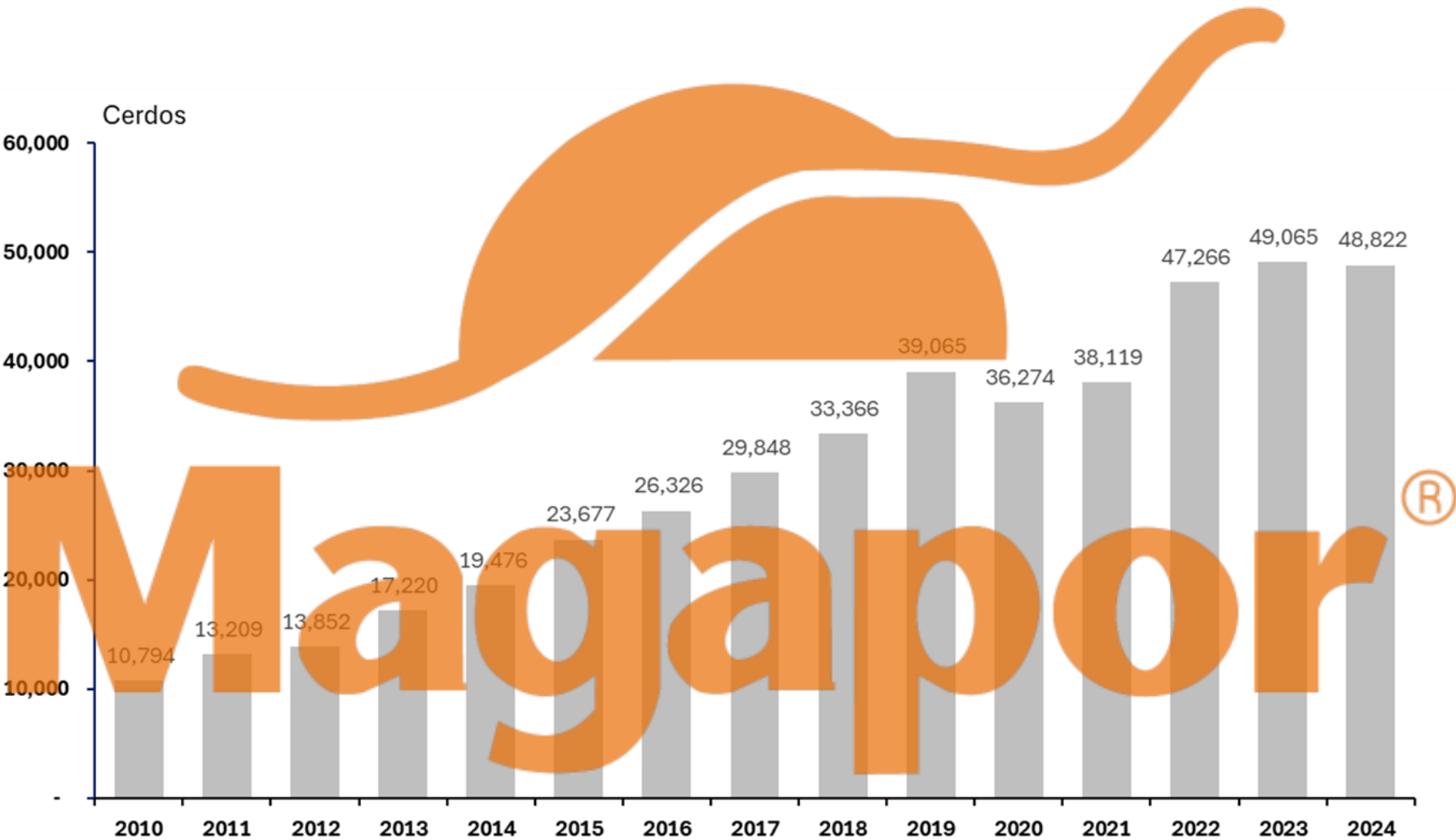
**Magapor<sup>®</sup>**

# Vista Aérea Planta Procesadora Umán



# Vista Aérea Planta Procesadora Sahé







**Plataforma Comercial**

**Magapor<sup>®</sup>**

# Tienda Maxicarne

**maxi**  
**carne**  
Cerdo • Res • Pollo



Magaport



# Tienda Maxicarne



Garantía de Salud para su Familia.



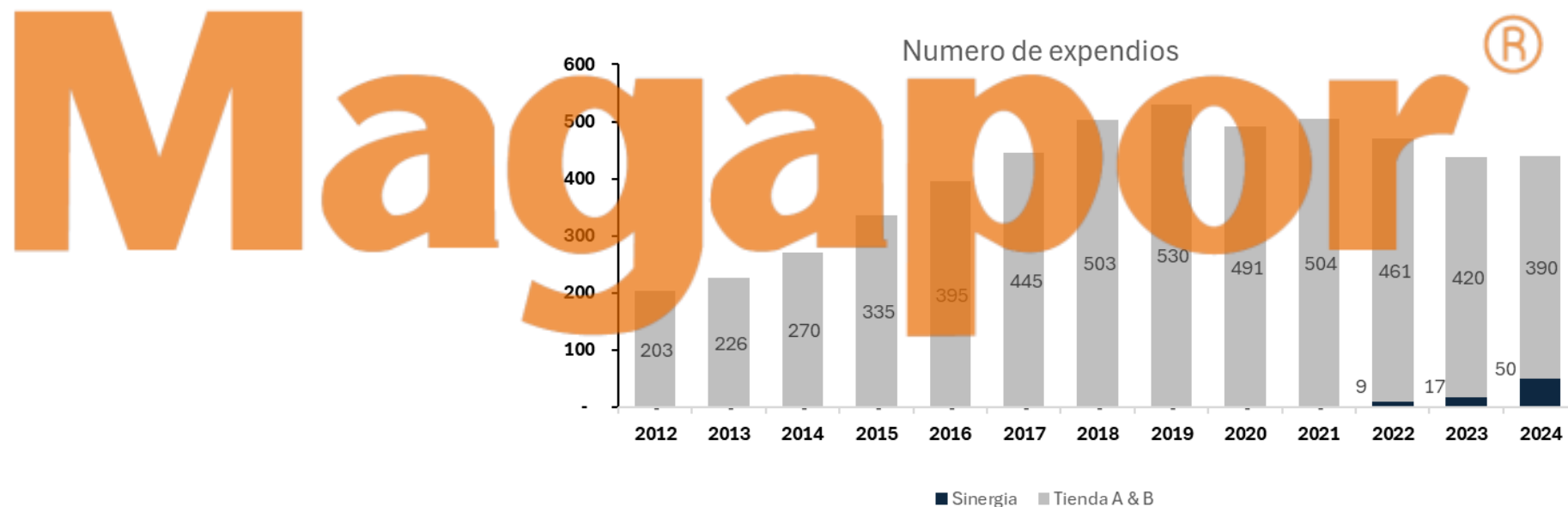
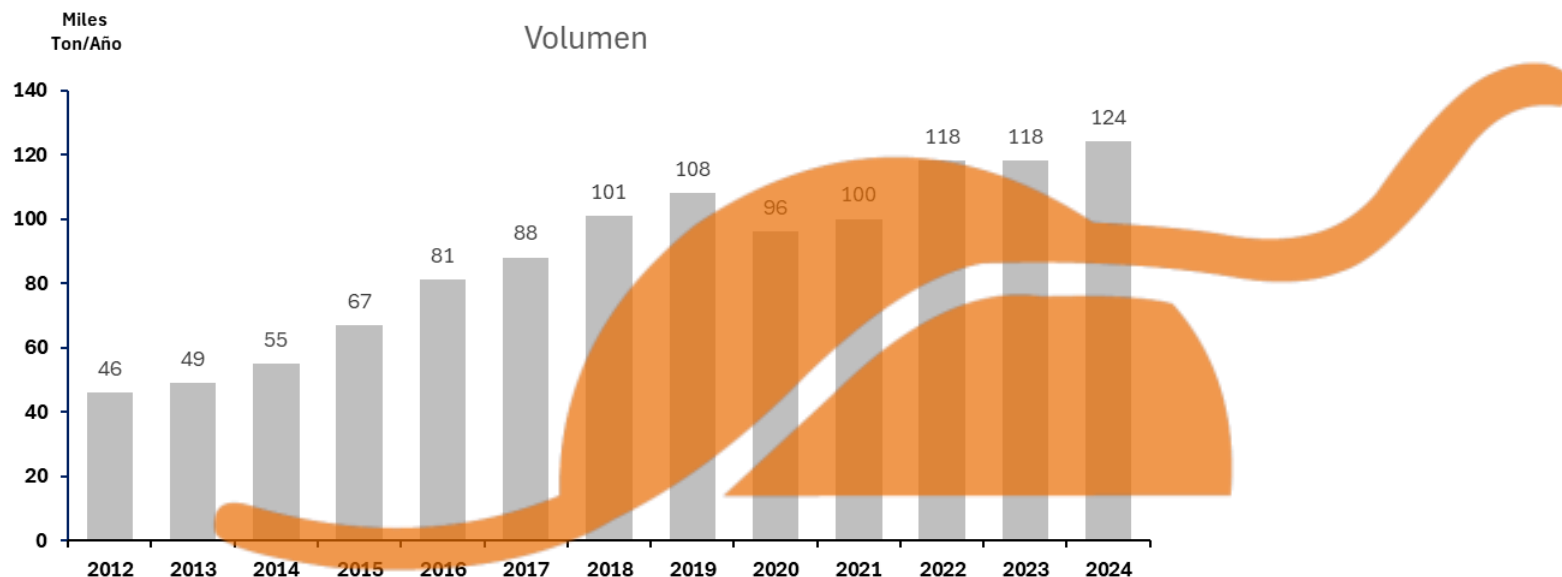
RECOMENDACION  
USO DE MOLINOS

# Tienda Maxicarne Plus



# Tienda Modelo Sinergia





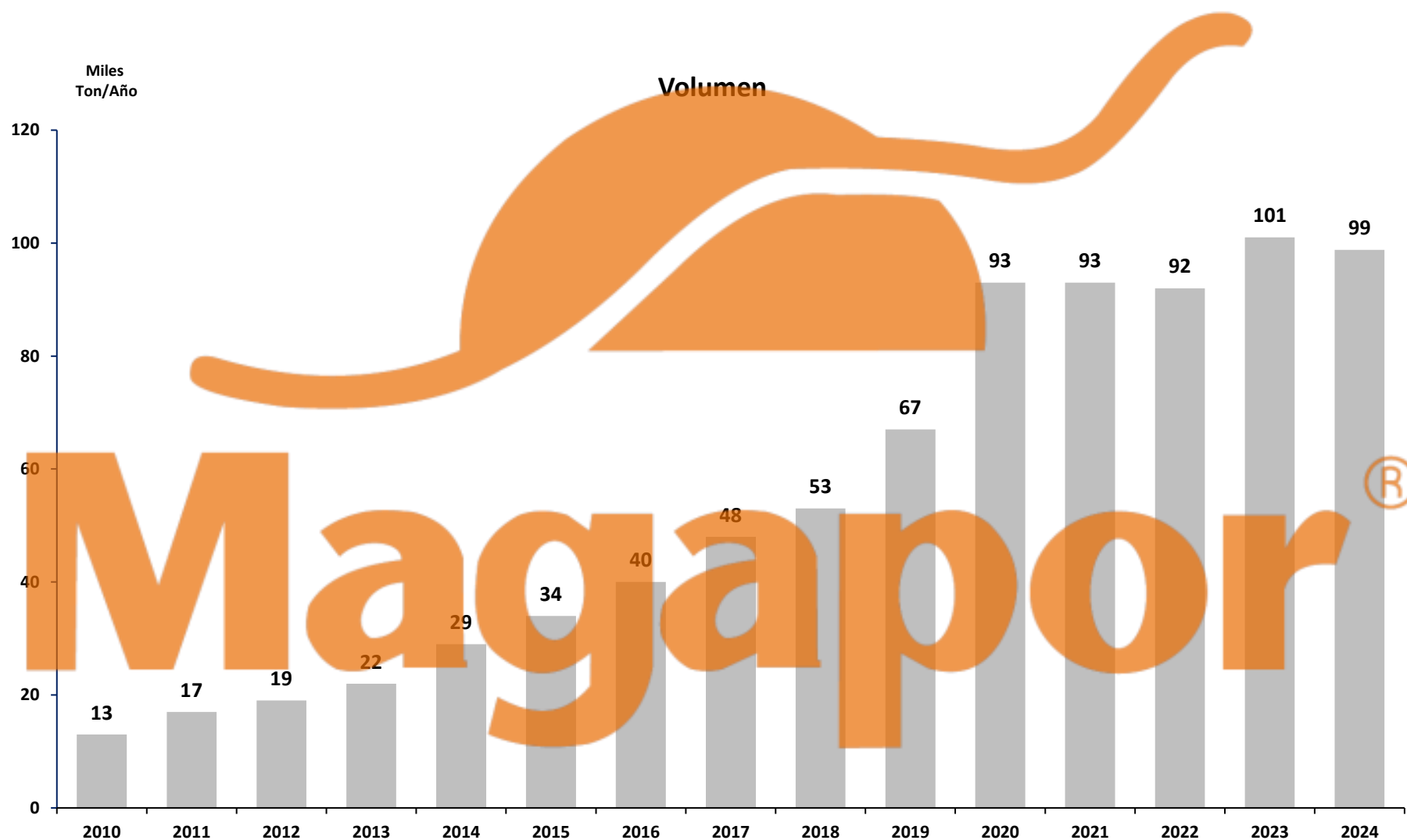
A stylized orange logo of an animal, possibly a kangaroo or wallaby, in a jumping or running pose. The word "Exportación" is written in black across the middle of the logo.

**Exportación**

**Magapor<sup>®</sup>**

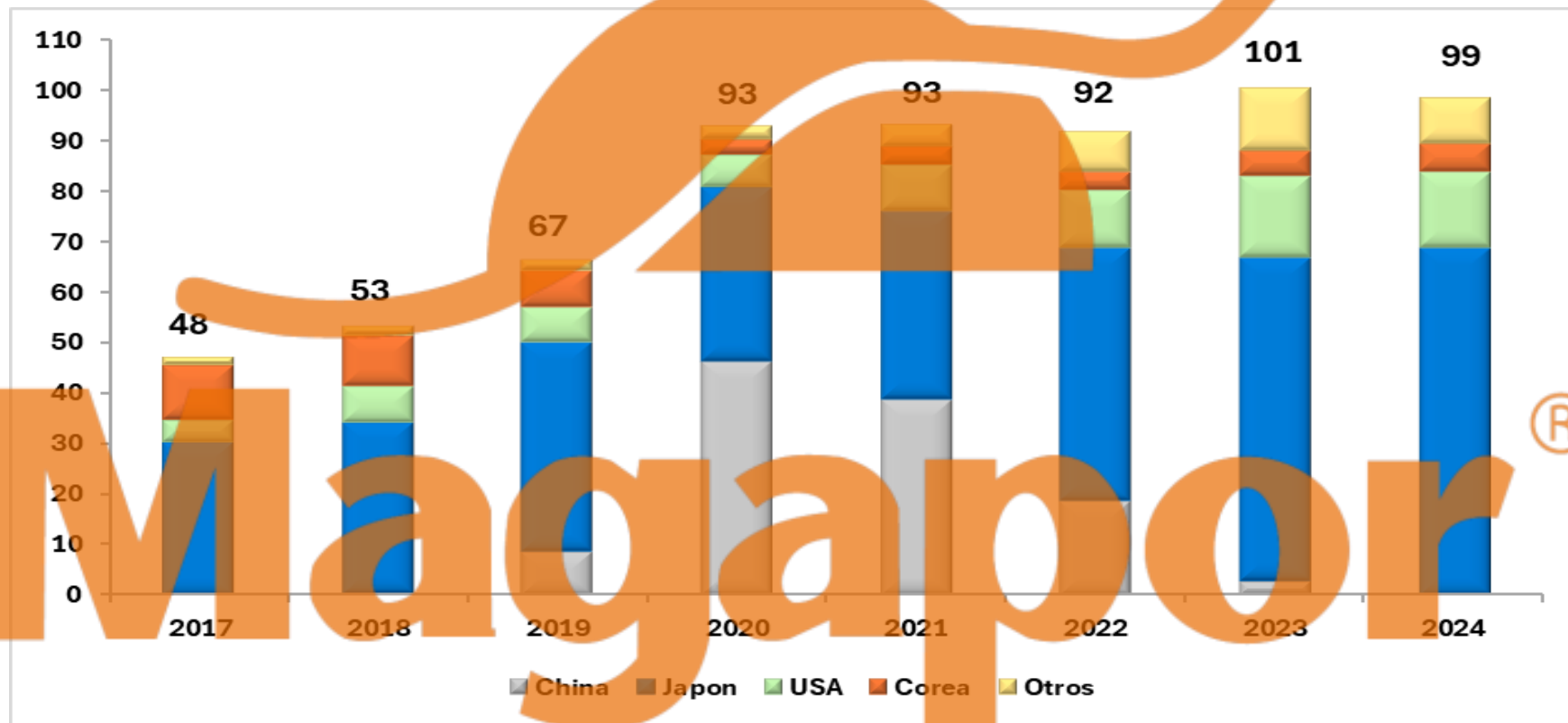






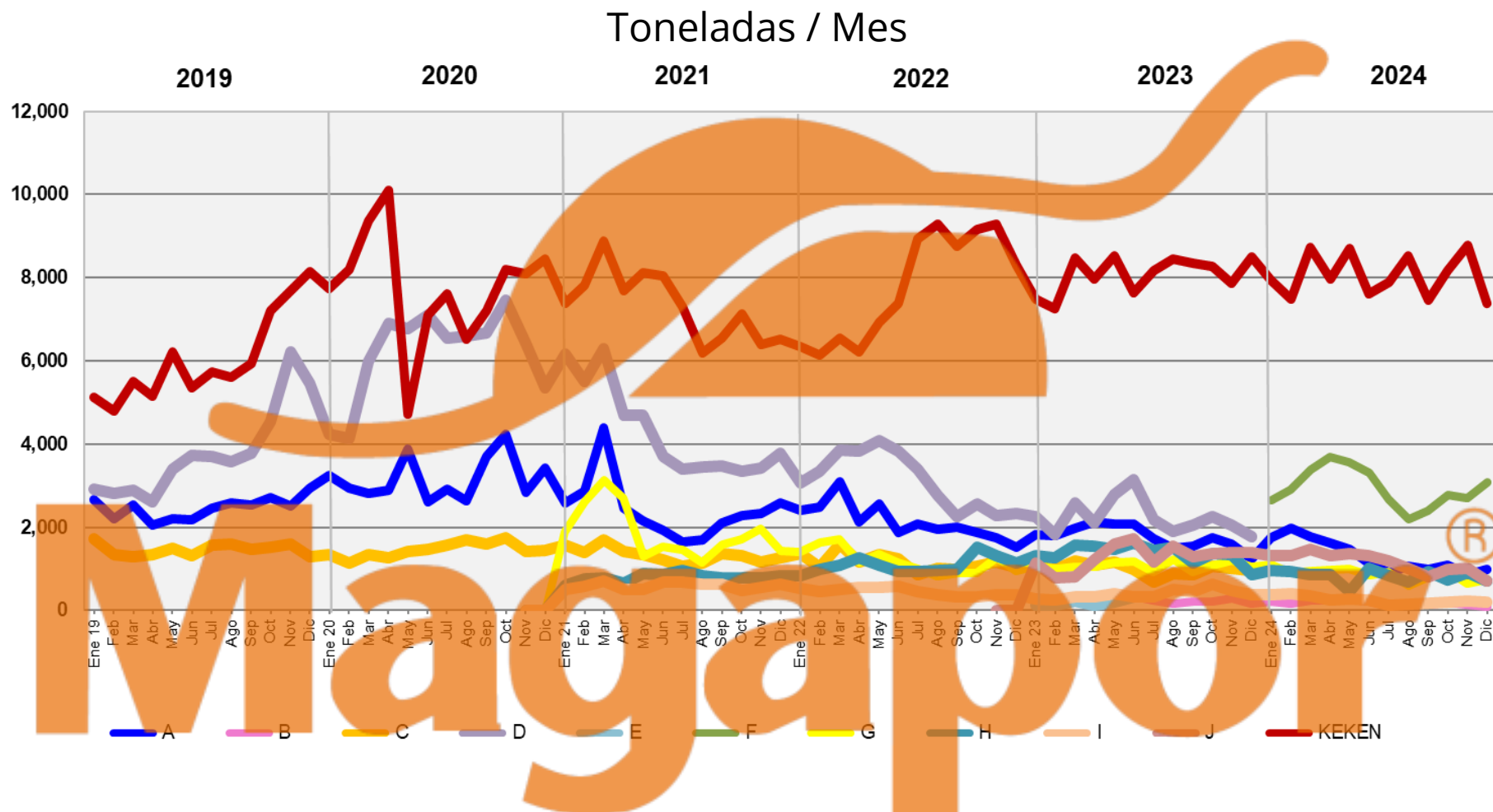
Miles de  
Ton/Año

## Volumen por destino



Angola  
Canadá  
Singapur  
Hong Kong  
Haití

Liberia  
Vietnam  
Cuba  
Costa de Marfil



En 2024, Kekén representó el 51.72% de las exportaciones de carne de cerdo de México.

A large, stylized orange silhouette of a cat, facing right, with its tail curved upwards. The word "Liderazgo" is written in black across the middle of the cat's body.

**Liderazgo**

**Magapor®**



- Modelo de Integración Vertical
- Objetivos Compartidos Verticalmente
- Cultura de Rendición de Cuentas
- Desarrollo y Crecimiento del Personal
- Plan de Sucesión
- Confort, Salud y Bienestar de los Animales<sup>®</sup>
- Estandarización de Procesos
- Gestión de la Información
- Auditorías y Benchmarking

# Certificación de Líderes Operativos





- Al ingresar a laborar a nuestras instalaciones, los colaboradores son capacitados en **bioseguridad, bienestar animal, seguridad laboral** y en los **procesos** que realizarán.

## ¡Finalizamos!

- ✓ Ahora ya conoces tu rol en la granja y las actividades que debes realizar.
- ✓ Recuerda que las habilidades se desarrollan, tu esfuerzo y compromiso en este proceso son fundamentales.
- ✓ La práctica hace al maestro.

*“Los grandes trabajos no son hechos por la fuerza, si no por la perseverancia”*



- Esto ha sido un éxito gracias al **Sistema de Estandarización de Producción**, guiando a los líderes en esta importante labor.

**Kekén.**

Manual de capacitación

# Gestantero



## Índice

### Módulo 1: El Gestantero de granja.

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| 1.1 ¿Quién es el Gestantero de granja?         | 3 |
| 1.2 Puestos con los que trabajarás en equipo.  | 3 |
| 1.3 El uniforme y la imagen personal positiva. | 6 |
| 1.4 Valores que rigen nuestra conducta         | 7 |

### Módulo 2: Lineamientos en granja.

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| 2.1 Pauta sitios 1                      | 8  |
| 2.2 Sistema de Gestión de Calidad.      | 9  |
| 2.3 Cultura de Bienestar Animal.        | 10 |
| 2.4 Cultura de Seguridad en el Trabajo. | 12 |
| 2.4.1 El equipo de protección personal. | 13 |
| 2.5 Infografía Resumen.                 | 14 |

### Módulo 3: Actividades del Gestantero.

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| 3.1 Alimentación.                             | 17 |
| 3.1.2 Alimentación crianza                    | 18 |
| 3.1.3 Alimentación destetada.                 | 19 |
| 3.1.4 Alimentación Gestación.                 | 20 |
| 3.2 Traslado de animales.                     | 21 |
| 3.2.1 Ingreso de hembras a maternidad.        | 22 |
| 3.2.2 Traslado de hembras en celo a línea SA. | 23 |
| 3.3 Lavado de jaulas y espacios vacíos.       | 24 |
| 3.3.1 Descripción del proceso de lavado.      | 25 |
| 3.4 Aplicación de tratamientos y vacunas.     | 26 |
| 3.5 Eutanasia de animales.                    | 30 |
| 3.6 Necropsias.                               | 32 |
| 3.7 Razado de silos.                          | 33 |





# Programa “La Seguridad es Primero”



A large, stylized orange silhouette of a cat is positioned in the background, behind the word 'Sustentabilidad'. The cat is shown in profile, facing right, with its tail curved upwards.

**Sustentabilidad**

**Magapor®**



## Misión con propósito

- Producir y comercializar **proteína cárnica de la más alta calidad** para contribuir a la **seguridad alimentaria** de México y el mundo bajo los principios de **sostenibilidad** ambientales, sociales y de gobernanza.



## APOYO AL CAMPO

- **+3,800 tons de biosólido** entregado desde 2021.
- **1,100 campesinos** beneficiados. ®
- **+3,000 ha de suelo abonado.**



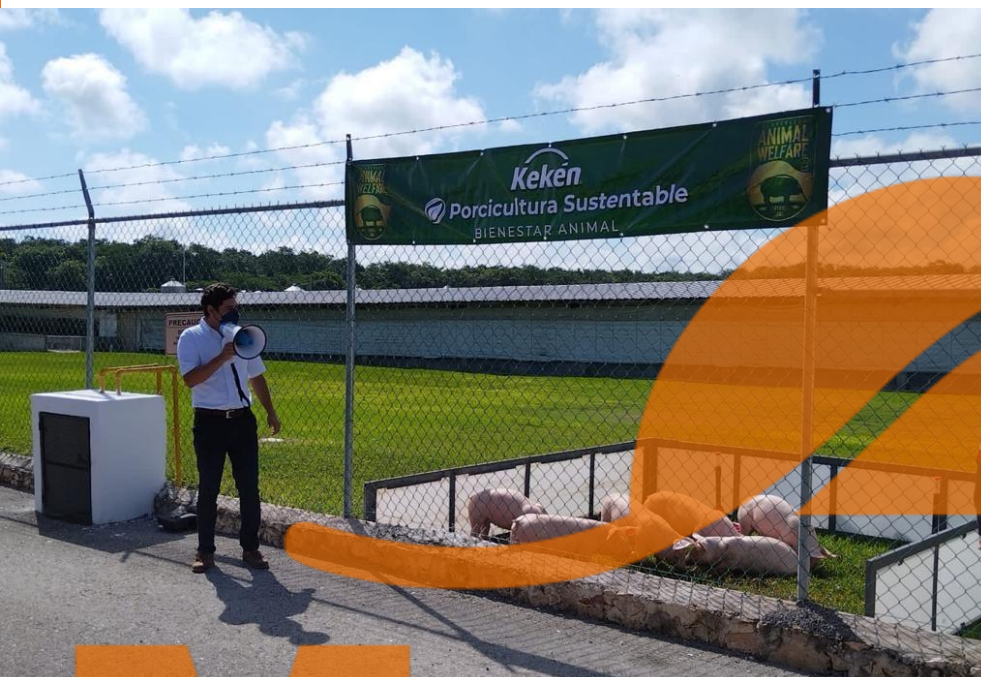
- **Jornadas de la Salud** en alianza con la Universidad Autónoma de Yucatán ofreciendo atención médica en odontología, oftalmología, fisioterapia y ginecobstetricia en **40 comunidades** beneficiando a **10,000 personas**.
- **13 consultorios médicos** operando en comunidades marginadas que ofrecen<sup>®</sup> consultas y medicinas gratuitas.
- Programa **Yo Elijo Vivir Sin Adicciones** dirigida a jóvenes en 21 comunidades, enfocado en sensibilizar sobre los efectos negativos del consumo de sustancias nocivas.

# Impulso a Actividades Culturales en Comunidades





- En **2021** dio inicio el **Proyecto Apícola** con la construcción de apiarios en nuestras zonas de amortiguamiento sanitario.
- **17 apicultores locales** comprometidos con el cuidado y trabajo del apiario forman parte del programa. A cambio de su compromiso reciben asistencia técnica y cuentan con el 100% de usufructo.
- Por 3 años consecutivos, los integrantes del proyecto apicultor han ganado el 1° y 2° lugar nacional en calidad de miel.



- Las Visitas Guiadas desde 2019 hasta la fecha, han sido una herramienta clave y estratégica en la **transparencia, reputación y comunicación** de la empresa.
- Hasta el momento ya contamos con **4,275 visitantes** distribuidos en **190 visitas** presenciales.
- Las visitas han abarcado todas las áreas de la empresa, desde las **granjas** y los **sistemas de tratamiento de aguas**, hasta las **plantas de alimento y procesadoras**.



- Abrimos espacios para **gente con discapacidad** visual, auditiva, motriz, intelectual, psicosocial y de talla baja.
- Se imparten talleres de lenguaje de señas, adecuaciones a las instalaciones y equipos para la inserción laboral de colaboradores con discapacidad.
- Actualmente contamos con **200** **personas** de todas las discapacidades. ®
- **Meta: 500 empleos formales** para gente con discapacidad.



Proyecto Cero Descarga, iniciado en 2018 para reducir el consumo de agua.

En la 1ª fase hemos reducido el 50% del agua utilizada.

2ª Fase:

- Recirculación de agua
- Cumplimiento NOM 001-2021.

3ª Fase:

- Descarga cero.

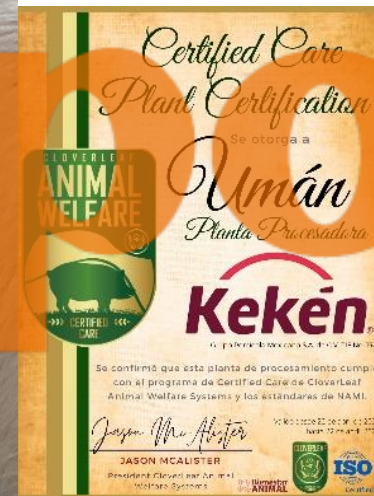
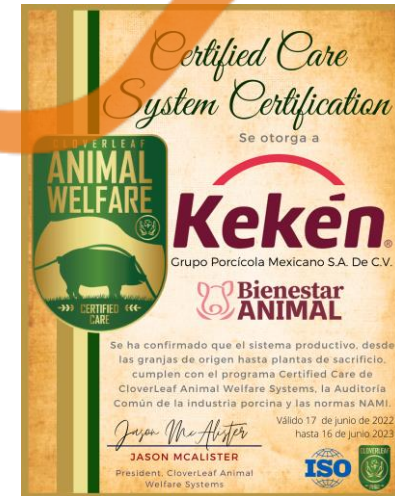


- 15 mil ha de **Selva Maya** en **conservación**.
- 8% de la **superficie** de los terrenos en uso.
- 149 especies de fauna y 29 de flora nativa.®
- 8,000 **Hectáreas** de Áreas Destinadas Voluntariamente a la **Conservación**.



Albergamos a más de **50 especies** en categoría de riesgo.









THANKS

GRACIAS

Mauricio Galindo

Magapor®

MAGAPOR 17ITM - MAY 14 & 15 2025 - ZARAGOZA - SPAIN